



Comune di Catania

Relazione sintetica sui primi
18 mesi di amministrazione:
Luglio 2008-Dicembre 2009
Programmi 2010.



Sommario

| | |
|---|----|
| INTRODUZIONE | 2 |
| RAGIONERIA GENERALE..... | 3 |
| RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE..... | 22 |
| URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO | 25 |
| ECOLOGIA E AMBIENTE | 32 |
| CORPO POLIZIA MUNICIPALE | 35 |
| LAVORI PUBBLICI..... | 37 |
| MANUTENZIONI E SERVIZI TECNICI..... | 40 |
| CULTURA..... | 44 |
| SPORT, TURISMO E TEMPO LIBERO | 49 |
| PUBBLICA ISTRUZIONE | 53 |
| ATTIVITA' PRODUTTIVE E PARTECIPATE | 56 |
| PATRIMONIO, PROVVEDITORATO ED ECONOMATO | 58 |
| POLITICHE SOCIALI E PER LA FAMIGLIA | 62 |
| SISTEMI INFORMATIVI..... | 64 |
| PRUSST..... | 65 |
| PROGRAMMI 2010..... | 66 |



INTRODUZIONE

Questa relazione racchiude in forma sintetica le principali attività poste in essere dall'attuale Amministrazione Comunale nel primo anno e mezzo di sindacatura, i principali obiettivi raggiunti e quelli dati alle Direzioni per l'anno 2010.

Va tenuto presente che, fino a Dicembre 2008, in ragione della gravissima situazione finanziaria ereditata e al limite del dissesto, questa Amministrazione ha dovuto privilegiare logiche gestionali finalizzate alla salvaguardia dell'equilibrio economico a brevissimo termine, **garantendo prioritariamente ordine e sanità pubblica.**

Non vanno infatti dimenticati sia le montagne di spazzatura che hanno dato il benvenuto all'atto dell'insediamento, sia il buio delle strade cittadine.

L'azione programmatica ha avuto effettivo inizio operativo a Ottobre 2008 con la presentazione in Consiglio Comunale delle Linee Programmatiche che si è concretizzata con la Deliberazione di Giunta n° 626 del 15 Dicembre 2008 relativa all'approvazione degli obiettivi 2009 per singola Direzione e quindi con la Deliberazione n° 187 del 14 Marzo 2009 di approvazione del PEG.

Va inoltre tenuto presente che l'Ente si è dotato di una nuova Macrostruttura a fine Dicembre 2008 con la Deliberazione n° 677 del 30 Dicembre 2008 e che, susseguentemente ha provveduto al rinnovo di tutti gli incarichi dirigenziali.

Sotto il profilo organizzativo, **la macchina burocratica è entrata dunque a regime a partire dal Gennaio 2009.**

La forte attenzione verso una logica di gestione per obiettivi, **il passaggio dalla "cultura del compito" alla "cultura del risultato"** e l'implementazione di sistema di valutazione del personale permanente, sono le strategie principali in uso per l'attuazione del programma dell'Amministrazione.

Il contesto in cui si è trovata questa Amministrazione all'atto del suo insediamento, caratterizzato all'interno da una grave carenza di risorse finanziarie e da una forte demotivazione del personale dipendente, a fronte dei risultati raggiunti e illustrati nelle pagine seguenti, induce a tirare, per questo primo anno e mezzo di gestione, senza eccessivi trionfalismi, conclusioni sostanzialmente positive.

Lunga è infatti ancora la strada da compiere, ma sono state poste basi solide e concrete per un necessario recupero dell'arretrato gestionale e per un rilancio della Città.



RAGIONERIA GENERALE

L'ECONOMIA ED IL COMUNE DI CATANIA

Le aziende del territorio creditrici dell'Ente sono oltre un migliaio, fra cui oltre 104 Cooperative sociali che da sole danno lavoro ad oltre 900 unità, mentre il numero di unità che trovano lavoro nelle aziende che operano, per il Comune di Catania, nel settore dell'Ecologia e della Nettezza Urbana è di circa 650.

I due settori - Ecologia e Servizi Sociali - da soli danno lavoro ad oltre 1.550 famiglie!

Stante la tipologia di imprese creditrici del Comune (per la gran parte micro imprese, il cui cliente principale è il Comune) si può tranquillamente ritenere che un'ipotesi di dissesto con riconoscimento dei debiti in misura dal 40 al 60% (art. 258 TUEL) avrebbe comportato il fallimento di centinaia di piccole e medie imprese (che costituiscono il nerbo del tessuto imprenditoriale insediato), le quali, vantano crediti ingenti verso il Comune con prevedibili fallimenti a catena ed impatto sui livelli occupazionali con perdite di posti di lavoro non ulteriormente sopportabili dalla già provata economia cittadina, afflitta da una fase congiunturale già di per sé estremamente negativa dalla già depressa economia cittadina.

Non avrebbe retto all'impatto di un eventuale dissesto la quasi totalità del sistema delle Partecipate comunali, con ulteriore impatto sui livelli occupazionali e, in definitiva, sullo stesso tessuto sociale della cittadina.

Il gruppo delle società partecipate e municipalizzate, dà lavoro a 2.302 dipendenti (1.168 nelle partecipate, 980 all'AMT, 154 al Liceo Musicale).

A fronte di tutto ciò il Comune di Catania ha deciso - pur avvalendosi del contributo straordinario Cipe - di provvedere con le proprie risorse ed energie ad uscire dalla crisi ereditata dalle precedenti amministrazioni.

Ha deciso di evitare il dissesto e le nefande conseguenze che lo stesso avrebbe provocato sull'economia cittadina.

La riduzione delle spese correnti ed il potenziamento delle entrate tributarie hanno sensibilmente ridotto la forbice fra entrate e spese correnti, cronicamente sbilanciata nel Comune di Catania, consentendo un ritrovato equilibrio economico.



LE LINEE STRATEGICHE DELL'AMMINISTRAZIONE: IL PIANO DI RIENTRO

1) I Rapporti con la Corte dei conti

La Sezione di Controllo della Corte dei Conti per la Regione Siciliana, a seguito dell'adunanza del 5 Maggio, con Deliberazione n. 45 depositata il 21 Maggio 2009, ha positivamente preso atto dell'operato dell'Amministrazione in ordine al legittimo utilizzo del finanziamento Cipe di 140 milioni di euro (derivante dalla delibera del Cipe n. 113 del 18 dicembre 2008) di fatto allontanando lo spettro del dissesto per l'Ente, oltre che *"delle misure di rigore attuate"*.

La Corte ha, altresì espresso *"apprezzamento per il lavoro svolto dall'Amministrazione, finalizzato al graduale recupero dell'autonomia finanziaria"* pur evidenziando ulteriori criticità soprattutto correlate alla gestione delle partecipate e dell'Azienda Municipale Trasporti (AMT).

In ultimo la Corte ha sollecitato *"il Comune a realizzare progressivamente un maggiore contenimento della spesa per il personale"* ed a *"proseguire nel piano di espansione delle entrate realizzando in tempi brevi effettivi benefici per il bilancio dell'Ente"*.

2) Gli Interventi Strutturali

Dopo gli ultimi anni in cui era stata affidata ad un professionista a scavalco proveniente da altro Ente ed un periodo di reggenza da parte del Dirigente del Servizio, **la Ragioneria Generale ha ritrovato una forte leadership** ed ha attraversato, nello scorso anno una complessiva riorganizzazione del personale e delle strutture avviando, nel contempo, un efficace programma di risanamento finanziario, di monitoraggio dei flussi di cassa e di pervicace lotta all'evasione tributaria.

Si è portato a compimento il processo di re-informatizzazione delle strutture della Ragioneria e delle Direzione Coordinate dal Ragioniere Generale, col passaggio a nuovo software per la Ragioneria (realizzato il 1° gennaio 2009) per l'ufficio Tosap (Maggio 2009), per la Pubblicità.

Sono in fase di realizzazione **l'informatizzazione ed il collegamento informatizzato tra la Ragioneria, la Direzione Urbanistica e la Direzione Attività Produttive**. Sono stati forniti strumenti di collegamento informatizzato fra la Ragioneria e l'Urbanistica ai fini della gestione e controllo del versamento degli oneri di urbanizzazione.



3) Gli Interventi Finanziari

a) Il Riequilibrio finanziario ed il finanziamento straordinario di 140 milioni di Euro di cui alla Delibera Cipe del 18 Dicembre 2008 assunta in base al disposto dell'art. 5 comma 3 del D.L. 154/2008:

L'equilibrio del Bilancio 2008 è stato rideterminato per effetto della adozione consiliare della deliberazione 134/2008 ed effettivamente raggiunto mediante utilizzo di quota parte (€ 16.813.710,95) per il riequilibrio delle spese correnti 2008, come per altro esplicitamente previsto dal Decreto Legge n. 154 del 7 ottobre 2008, art. 5, terzo comma che, ha previsto l'utilizzazione delle risorse concesse dal CIPE tra l'altro "*per ripianare disavanzi, anche di spesa corrente*".

L'equilibrio del bilancio 2008 non ha riguardato solo le spese di competenza dell'esercizio, ma anche la copertura della perdita registrata nell'esercizio 2006 dal Bilancio della Azienda Municipale Trasporti (AMT) ammontante ad €19.749.502,80 che era inizialmente prevista mediante l'utilizzo del netto ricavato di alienazioni che, però, nel 2008, non si sono mai realizzate.

La erogazione, se pur limitata a soli 50 Milioni di Euro, avvenuta nello scorso Dicembre, del finanziamento straordinario di 140 milioni di Euro di cui alla Delibera Cipe del 18 Dicembre 2008 ed un'attenta analisi di cash flow che ha permesso all'Ente di elaborare una programmazione dei flussi di cassa, ha consentito di pervenire alla fine dell'esercizio 2009, ad una prima normalizzazione dei debiti e dei pagamenti.

La programmazione ha consentito - pur nel rigido rispetto dell'ordine cronologico - la sensibile riduzione dello stock di debito, la regolare erogazione degli emolumenti ai dipendenti, il pagamento di quote di debito nei confronti di fornitori dotati di formule industriali labor intensive (tali per tanto da influire sensibilmente sul mercato del lavoro cittadino, in assenza di costanti iniezioni di liquidità da parte di primario cliente, qual è il Comune di Catania), il pagamento di quote di debito nei confronti di soggetti impegnati nel sociale, il pagamento di diverse decine di milioni al Sistema delle Partecipate comunali, al fine di evitarne il collasso.

Ciò è stato reso possibile grazie ad una attenta programmazione delle spese (autorizzate solo entro i limiti delle entrate effettivamente ottenute) e grazie ad una parallela programmazione dei flussi di pagamenti e di incassi durante tutto l'esercizio, ma anche



grazie all'attivazione delle entrate proprie dell'ente ottenute dal potenziamento dell'attività impositiva dell'Ente.

I pagamenti effettuati da inizio mandato

In particolare i pagamenti effettuati nei diciotto mesi di mandato ammontano

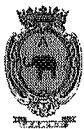
a € 814.459.558,78

| Pagamenti dal 20/06/2008 al 31/12/2008 | | | |
|--|----------------------|----------------------|-----------------------|
| | Residui | Competenza | Totale |
| Nettezza Urbana | 3.497.440,46 | 10.697.218,94 | 14.194.659,40 |
| Istituti e Coop. sociali | 5.172.471,46 | 15.166.393,95 | 20.338.865,41 |
| Fornitori di parte corrente | 2.168.590,66 | 1.263.004,26 | 3.431.594,92 |
| CT Multiservizi | 4.366.668,45 | 3.891.028,38 | 8.257.696,83 |
| Enel sole | 2.398.736,25 | 1.720.084,50 | 4.118.820,75 |
| Commissari ad acta | 420.645,30 | 598.628,44 | 1.019.273,74 |
| A.M.T. | 1.480.000,00 | 3.580.000,00 | 5.060.000,00 |
| Fitti | 2.396.584,12 | - | 2.396.584,12 |
| Totale | 21.901.136,70 | 36.916.358,47 | 58.817.495,17 |
| Stipendi | | | 113.134.765,01 |
| Mutui | | | 58.279.366,45 |
| Aperture di credito | | | 54.471.382,00 |
| Totale Complessivo | | | 284.703.008,63 |



Pagamenti dal 01/01/2009 al 31/12/2009

| | Importo Mandati | Residui | Competenza | Totale |
|----------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Stipendi | 146.595.764,22 | 8.653.709,53 | 137.942.054,69 | 146.595.764,22 |
| Istituti - Cooperative | 36.617.569,25 | 12.798.236,11 | 23.819.333,14 | 36.617.569,25 |
| Sims soc. Coop. | 2.268.216,96 | 872.065,75 | 1.396.151,21 | 2.268.216,96 |
| Cooperative sociali | 38.885.786,21 | 13.670.301,86 | 25.215.484,35 | 38.885.786,21 |
| Consorzio Solco | 4.316.529,81 | 1.135.917,71 | 3.180.612,10 | 4.316.529,81 |
| Dusty | 19.049.361,56 | 9.176.410,04 | 9.872.951,52 | 19.049.361,56 |
| Puntese Diesel | 2.100.000,00 | 1.728.541,48 | 371.458,52 | 2.100.000,00 |
| Sicula Trasporti | 15.920.462,16 | 13.482.216,95 | 2.438.245,21 | 15.920.462,16 |
| I.P.I. | 5.000.000,99 | 5.000.000,99 | | 5.000.000,99 |
| Servizi Ecologia | 46.386.354,52 | 30.523.087,17 | 15.863.267,35 | 46.386.354,52 |
| Amt | 22.194.107,34 | 20.469.344,20 | 1.724.763,14 | 22.194.107,34 |
| Catania Multiservizi | 18.506.235,64 | 12.862.512,01 | 5.643.723,63 | 18.506.235,64 |
| Sostare | 1.514.000,00 | 1.514.000,00 | / | 1.514.000,00 |
| Consorzio Musicale | 6.060.833,36 | 6.060.833,36 | / | 6.060.833,36 |
| Partecipate | 48.275.176,34 | 40.906.689,57 | 7.368.486,77 | 48.275.176,34 |
| Enel Sole | 9.258.192,28 | 8.958.192,28 | 300.000,00 | 9.258.192,28 |
| Enel Energia | 1.505.500,00 | 1.500.000,00 | 5.500,00 | 1.505.500,00 |
| Q8 Quaser Srl | 932.803,92 | 691.147,99 | 241.655,93 | 932.803,92 |
| Siciliana Carbolio | 4.074.107,82 | 3.975.229,95 | 98.877,87 | 4.074.107,82 |
| Energia | 15.770.604,02 | 15.124.570,22 | 646.033,80 | 15.770.604,02 |



| | | | | |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Fitti (Comunali - Giudiziari) | 5.334.247,84 | 5.095.406,02 | 238.841,82 | 5.334.247,84 |
| Commissari ad Acta | 11.087.016,76 | 5.856.716,61 | 5.230.300,15 | 11.087.016,76 |
| Telecom Italia | 4.822.840,52 | 4.822.840,84 | / | 4.822.840,84 |
| Provveditore Economo | 2.252.406,55 | 2.252.406,55 | / | 2.252.406,55 |
| Altre Spese correnti | 44.143.321,10 | 32.491.374,60 | 11.651.946,50 | 44.143.321,10 |
| Altre Spese correnti | 67.639.832,77 | 50.518.744,62 | 17.121.088,47 | 67.639.833,09 |

| | | | | |
|---------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| Rimborso Regione Siciliana | 11.000.000,00 | / | 11.000.000,00 | 11.000.000,00 |
| Titolo II - Spese Investimenti | 43.805.162,19 | 41.272.783,68 | 2.532.378,51 | 43.805.162,19 |
| Mutui - Aperture di credito | 111.397.869,56 | 49.200.000,00 | 62.197.869,56 | 111.397.869,56 |

| | | | | |
|---------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Totale | 529.756.549,83 | 249.869.886,65 | 279.886.663,50 | 529.756.550,15 |
|---------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|

LA SITUAZIONE DEBITORIA

L'esposizione debitoria del Comune di Catania si è, per effetto della massa dei pagamenti effettuati, sensibilmente ridotta rispetto a quella di inizio mandato:

Situazione Debitoria Pregressa

| | | |
|---|----------|--------------------|
| Situazione debitoria anni 2004 e precedenti | € | 162.465 |
| Situazione debitoria anno 2005 | € | 339.349 |
| Situazione debitoria anno 2006 | € | 13.455.947 |
| Situazione debitoria anno 2007 | € | 14.452.592 |
| Situazione debitoria anno 2008 | € | 23.036.615 |
| Debiti fuori bilancio | € | 55.297.638 |
| Totale complessivo | € | 106.744.606 |



A tale dato occorre aggiungere il sensibile indebitamento del Comune di Catania verso il sistema delle Partecipate comunali pari a € 136,3 milioni.

In ultimo, le posizioni debitorie sorte nei confronti dei fornitori per i beni e servizi acquisiti durante l'anno 2009 saranno assolte, già a partire dal 2010, secondo una programmazione altrettanto oculata rispetto a quella già adottata nell'esercizio appena concluso, sempre nel rigido rispetto dell'ordine cronologico, pur privilegiando la regolare erogazione degli emolumenti ai dipendenti, il pagamento di quote di debito nei confronti di fornitori dotati di formule industriali labor intensive, il pagamento di quote di debito nei confronti di soggetti impegnati nel sociale, il pagamento al Sistema delle Partecipate comunali necessari per evitarne il collasso.

L'Indebitamento delle Partecipazioni Comunali.

Il sistema delle partecipazioni comunali, grazie alla forte iniezione di liquidità effettuata dall'Amministrazione comunale che ha pagato complessivamente alle Partecipate ed a AMT, da inizio mandato, € 61.592.873,17 rappresenta oggi un indebitamento netto (*Indebitamento totale, al netto delle posizioni debitorie e creditorie nei confronti del comune di Catania*) pari ad € 52.027.550



| | sidra | sostare | asec spa | asec trade | multiservizi | investiaCatania | amt | Totai |
|---|-------------------|--------------------|------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|--------------------|
| Debiti | 47.930.046 | 4.526.315 | 4.393.696 | 15.902.155 | 23.475.463 | 87.292 | 92.012.649 | 188.327.616 |
| Debiti vs Comune di Catania | | 2.495.431 | 1.848.507 | | 746.400 | - | - | 5.090.338 |
| Totale indebitamento | 47.930.046 | 7.021.746 | 6.242.203 | 15.902.155 | 24.221.863 | 87.292 | 92.012.649 | 193.417.954 |
| | | 25% | 4% | 3% | 8% | 13% | 0% | 48% |
| crediti vs comune | 4.972.938 | 6.250.983 | 644.804 | 2.119.267 | 21.629.689 | 35.189 | 73.140.629 | 108.793.499 |
| crediti vs comune (debiti fuori bilancio) | 23.548.977 | 352.041 | | | 1.325.558 | | 2.279.991 | 27.506.567 |
| Tot. Crediti vs comune | 28.521.915 | 6.603.024 | 644.804 | 2.119.267 | 22.955.247 | 35.189 | 75.420.620 | 136.300.066 |
| | | 21% | 5% | 0% | 2% | 17% | 0% | 55% |
| indebitamento netto* | 19.408.131 | - 2.076.709 | 3.748.893 | 13.782.888 | 520.216 | 52.103 | 16.592.029 | 52.027.550 |
| | | 37% | -4% | 7% | 26% | 1% | 0,1% | 32% |

* Rappresenta il totale dei debiti delle partecipate al netto dei rapporti col Comune di Catania.



b) Rispetto del patto di Stabilità:

Il Comune di Catania ha rispettato nell'esercizio 2008 - grazie ad una attenta gestione dei flussi finanziari – il Patto di Stabilità, rientrando nella lista dei Comuni virtuosi (17^a in Italia), ottenendo una premialità di quasi 1 milione di Euro che ha agevolato la gestione dei parametri del Patto nell'esercizio 2009; infatti anche nell'esercizio appena concluso l'Ente ha rispettato i parametri del Patto e lo stesso Bilancio di Previsione 2010 è redatto nel rispetto del Patto.

c) Riequilibrio economico:

Il recupero della legalità passa, anche attraverso la **tempestiva approvazione di bilanci equilibrati ed entro i termini di legge**: sotto il profilo prettamente contabile, nell'ultimo anno sono stati regolarmente approvati:

- Riequilibrio del Bilancio 2008: riprogrammando il bilancio 2008 e con esso l'equilibrio di parte corrente anche in base alle indicazioni della Corte dei conti.
- Approvazione del Rendiconto Finanziario 2007: rimodulato dalla nuova amministrazione alla luce dei rilievi e delle segnalazioni del Collegio dei Revisori dei conti, in ossequio ai Principi contabili che regolano la materia e nell'alveo dei fondamentali principi di legalità e di regolarità contabile.
- Bilancio di Previsione 2009: con deliberazione n. 41 del 19 maggio 2009 il Consiglio Comunale ha approvato il Bilancio di Previsione 2009 e Pluriennale 2009/2011. Il bilancio ha riportato il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei conti.
- Peg 2009: approvato prima in via provvisoria nelle more dell'approvazione consiliare del Bilancio di Previsione 2009 e poi definitivamente con deliberazione n. 865 del 21 Settembre 2009;
- Rendiconto Finanziario 2008: approvato con delibera di Consiglio Comunale n. 61 del 22 luglio 2009, col parere favorevole del Collegio dei Revisori dei conti, presenta, come preannunciato nella precedente relazione del 30 aprile 2009, valori positivi con un avanzo di amministrazione pari ad €6.716.833,92, di cui Fondi non Vincolati per € 72.607,38.
- Il Riequilibrio del Bilancio 2009: depositato dai primi di settembre in Consiglio ed approvato con deliberazione consiliare n. 91 del 27 Novembre 2009.
- Bilancio di Previsione 2010: adottato da parte della Giunta Municipale nel Dicembre 2009



d) Gli interventi sul versante della spesa:

Grazie ad una politica di severo rigore - che ha permesso, nel primo anno di sindacatura, il 2008, un taglio del 30 per cento della spese corrente e di un ulteriore 3,5 per cento nell'esercizio 2009 (oggi in corso di rendicontazione) – e nonostante il pesante fardello notoriamente ereditato dal passato, il Comune di Catania ha ridotto la forbice fra entrata corrente e spesa corrente e, prevedibilmente, alla fine del triennio di programmazione, arriverà all'equilibrio.

Diverse transazioni sono state concluse dalla Ragioneria Generale, con la collaborazione dell'Avvocatura, con fornitori con i quali l'Ente risultava pesantemente indebitato (Enel, Sicula Trasporti, IPI, MPD, Banco di Sicilia, etc) ottenendo fortissime scontistiche in conto interessi e, talvolta, anche in conto Capitale nell'ordine di oltre 9 milioni di Euro.

Non può tacersi che tali lusinghieri risultati arrivano nonostante:

- il crescente peso della spesa di gestione del ciclo dei rifiuti (Catania non è confluita in ATO e gestisce direttamente il servizio),
- della spesa per i servizi sociali (sensibilmente aumentata a causa del ciclo economico contingente),
- del mancato finanziamento dei CCNNLL,
- della contrazione dei trasferimenti regionali (l'8,3% nel 2009) e statali.

e) La Leva Tributaria

Il Comune di Catania ha attivato una possente politica di contrasto dell'evasione e dell'elusione tributaria – oltre 23 milioni di Euro solo nel primo anno di attività (€14,7 ml. per l'Ici e € 8,4 ml. per la Tarsu) - mettendo in rete tutte le informazioni già note – ma non messe a sistema – all'interno del Comune stesso (Anagrafe, Catasto, Urbanistica, Attività Commerciali), ma soprattutto ha già, se pur parzialmente, implementato, in anticipazione rispetto a quanto previsto dall'articolo 26 "Contrasto dell'evasione fiscale" della legge 42/2009, legge delega del Federalismo Fiscale, una serie di incroci con gli archivi delle Camera di Commercio, dell'Agenzia delle Entrate (accordo siglato il 19 ottobre 2009, oggi in pieno svolgimento), dell'Agenzia del Territorio, della Capitaneria di Porto, con il Catasto Elettrico.



- GESTIONE TARSU

- Verifiche sulle famiglie

si è proceduto alla **verifica incrociata banca dati ANAGRAFE - RUOLO TARSU**, alla verifica del Catasto Elettrico, per l'individuazione delle "seconde case" ed alla conseguente individuazione dei soggetti (famiglie) presenti in Anagrafe per i quali non risulta alcuna iscrizione a ruolo.

- Verifiche sulle imprese:

si è proceduto alla **verifica incrociata della banca dati Camera di Commercio - ruolo tarsu**, individuando attività commerciali presenti nell'archivio della Camera di Commercio e non iscritte a ruolo per n. **12.077 posizioni**;

- Modifica del Regolamento Tarsu:

si è proceduto alla modifica del Regolamento Tarsu al fine di **porre fine all'annoso contenzioso in materia di Tarsu Garage - ed alla detassazione degli stalli aperti ad uso privato** - e di tassazione degli Arenili.

- Accordi "transattivi"

Concluso l'accordo con l'Associazione Lidi Balneari (SIB), che ha portato alla **conclusione di tutto il contenzioso in corso**, al versamento delle imposte effettivamente dovute, all'autodenuncia di molti lidi prima evasori e alla rilevazione di numerosi lidi non concordataria, potendosi oggi considerare chiusa la problematica.

In corso di elaborazione l'accordo con le Imprese dell'Area Industriale, che da anni lamentano una tassazione non perfettamente aderente ai principi tributari, uno scarso livello di servizio reso dall'Amministrazione, la necessità di un ricalcolo della estensione e della stessa tipologia delle superfici produttrici di rifiuti solidi, piuttosto che di rifiuti speciali.

- GESTIONE ICI

- l'avvio delle attività per l'emissione degli avvisi di **accertamento ICI aree edificabili**:

L'attività, mai prima d'ora messa in essere nel Comune di Catania, si basa sull'acquisizione delle basi dati cartografiche: PRG (Vincoli e Varianti), le Aerofotogrammetrie e l'acquisizione di oltre 110 Fogli di mappa catastali, nonché sull'incrocio con i dati catastali aggiornati.



Detta attività consente di prevedere accertamenti prudenzialmente stimati in oltre 13 milioni di Euro per ciascun anno di imposta: **oltre 60 milioni di Euro complessivi**.

L'attività di accertamento, in partnership con le associazioni di Categoria dei Periti ed Agenti Immobiliari e con l'Agenzia del Territorio, che ha fornito la congruità delle valutazioni comunali, dopo l'approvazione da parte della Giunta Municipale (Deliberazione n. 1372 del 27 Novembre 2009) del valore delle aree, è giunta a conclusione entro l'esercizio consentendo l'emissione degli avvisi di accertamento per i primi due anni il 2004 (a rischio di prescrizione) ed il 2005.

- GESTIONE TOSAP

- Si stanno emettendo i ruoli di tutti gli anni pregressi, 2003/2007: entro la fine dell'anno 2009 sono stati emessi gli avvisi 2004 (a rischio di prescrizione) e 2005 per oltre 1 milione di Euro.

- È stata avviata una operazione di censimento sul territorio dei **passi carrabili** con la collaborazione della Società partecipata Multiservizi Spa: il servizio è operativo da tre mesi, censiti circa 200 al die, con una percentuale di evasione rilevata nell'ordine dell'80% con punte del 92%, con un nuovo gettito stimato in almeno € 1 milione nel primo anno di rilevazione.

- GESTIONE PUBBLICITA' ED AFFISSIONI

Da segnalare:

- Si è concluso il **censimento degli Impianti Pubblicitari abusivi: circa 1.026 impianti** non in regola rilevati sul territorio cittadino, per cui sono stati notificati i relativi verbali

- Si sta procedendo, dal mese di ottobre alla **rimozione di tutti gli impianti abusivi** con la collaborazione di Multiservizi: sono già stati rimossi, alla fine dell'esercizio centinaia di impianti riportando condizioni di legalità nel settore.

- CONTROLLO DEL TERRITORIO:

sono state adottate misure di **lotta all'evasione ed all'abusivismo commerciale e tributario** attraverso l'utilizzo di un nucleo di Polizia Municipale dedicato alle verifiche: sono stati fino ad oggi accertate decine di esercizi commerciali, esercenti attività di ristoro, balneazione e vendita al dettaglio, in posizione di evasione e/o elusione d'imposta.

L'attività di controllo è, a tutt'oggi in pieno svolgimento.



È chiaro che l'insieme di dette misure sul versante delle entrate e sul versante della spesa, sta comportando una **inversione della forbice storicamente esistente fra entrate correnti e spese correnti.**

Nel triennio 2007 - 2009 si assiste ad un **trend in costante e significativo miglioramento**, a testimonianza della ritrovata solidità economica dell'Ente e della propria capacità di autofinanziamento.

Si passa da un **saldo della gestione corrente** (entrate correnti meno spese correnti) fortemente negativo nel 2007 (meno 23,2 milioni di Euro) a meno 20,7 milioni di Euro nel 2008, ad una stima (in sede di Bilancio Previsionale 2009) di soli meno 11,8 milioni di Euro, **al completo ribaltamento, in sede di riequilibrio di Bilancio 2009 che porta il saldo per la prima volta negli ultimi anni in positivo** e che consente anche la copertura della perdita del Bilancio dell'Azienda Municipalizzata Trasporti (AMT) dell'esercizio 2007 di € 5,5 milioni.

4. PROGRAMMA DI VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE AI SENSI DELL'ART. 58 LEGGE N. 133 DEL 6 AGOSTO 2008:

il Comune di Catania si sta attrezzando per il definitivo superamento della crisi finanziaria:

Piano di valorizzazione e alienazione del patrimonio, art. 58 della legge n. 133 del 6 agosto 2008:

- il 14 Marzo 2009 la Giunta Municipale ha approvato l'Elenco degli immobili di cui all'articolo 58 legge 133/2008 e dato atto della consistenza patrimoniale dell'ente.
- Il 28 Aprile 2009 il Consiglio Comunale con Deliberazione n. 34, ha definitivamente approvato - dopo un iter reso particolarmente complesso dalla necessaria richiesta di autorizzazioni preventive - il Piano di valorizzazione e alienazione del patrimonio, previsto dall'art. 58 della legge n. 133 del 6 agosto 2008.
- La Deliberazione ha riguardato una complessa operazione di censimento del patrimonio immobiliare comunale (mai prima realizzato) con la rilevazione di oltre 567 cespiti sul territorio.

Il Piano include n. 41 immobili divisi in n. 20 immobili suscettibili di immediata dismissione, n. 14 sottoposti a valorizzazione mediante cambio destinazione uso o aumento di cubatura, n. 7 immobili da valorizzare con destinazione maggiormente confacente e redditizia (destinazione sociale) per un **valore globale dell'operazione di circa € 90 milioni** (a



valore di libro), suscettibile di incremento a seguito dei cambi di destinazione d'uso da effettuarsi e del migliore valutazione (a valori di mercato) dei cespiti stessi.

È intendimento di questa Amministrazione dedicare il netto ricavato dell'operazione alla copertura dei debiti fuori bilancio a seguito di un attento processo di riconoscimento degli stessi, concludendo definitivamente la fase di crisi finanziaria attraversata dal Comune di Catania.

Oggi è in corso di rilascio, da parte dell'Agenzia del Territorio di Catania, il parere di congruità del valore degli immobili, mentre è in fase di espletamento la procedura di *due diligence* che contribuirà a indirizzare le scelte economiche dell'Amministrazione

5. LA REVISIONE DEL SISTEMA DELLE PARTECIPATE:

Il Piano Strategico di Risanamento e Riqualficazione del complesso Sistema delle Partecipate adottato con deliberazione di G.M. n. 394 del 30 Aprile 2009, è in pieno corso di attuazione.

Sta dispiegando importanti effetti sull'economia del sistema delle partecipazioni che si pongono, già nel breve termine, come risultati di eccezionale rilevanza (soprattutto in considerazione del brevissimo tempo concesso a questa Amministrazione per dimostrare l'inversione del trend negativo che caratterizzava il comparto delle Partecipazioni comunali), anche in funzione prospettica.

a) Sviluppo e Patrimonio

- In data 20 Aprile 2009, si è provveduto alla **messa in liquidazione** della Società Sviluppo e Patrimonio.

b) Sidra Service

- In data 23 Marzo 2009 si è provveduto, alla eliminazione del Collegio dei Sindaci della Sidra Service.
- si è proceduto, nell'Assemblea straordinaria del 24 giugno 2009 alla **messa in liquidazione** della Società Sidra Service S.r.l.

La liquidazione delle due società non ha avuto costi indotti sul Bilancio dell'Ente.

c) Catania Multiservizi Spa

- In ordine alla gestione della Società Catania Multiservizi S.p.A, occorre riconoscere che la stessa **rischiava di fallire**, come puntualmente segnalato dalla Corte dei conti nella Deliberazione 45/2009. In questo
-



contesto il nuovo CDA individuato dall'attuale Amministrazione, ha proceduto lungo un percorso, preordinato al salvataggio ed al risanamento dell'Azienda, su quattro step: 1) **modifica dello Statuto** (al fine di inserire nell'oggetto sociale l'intero panel di attività strumentali all'ente), 2) **ricapitalizzazione della Società** e superamento della tensione finanziaria (attraverso possenti iniezioni di liquidità), 3) **affidamento, in house, del nuovo contratto di servizio**, in grado di riportare la Società ai pieni livelli di efficienza e 4) **risanamento organizzativo e tagli alle spese**.

- Detti interventi, unitamente all'adozione di una nuova struttura organizzativa ed una rigorosa politica di contenimento dei costi del personale con blocco di assunzioni e progressioni, hanno consentito il **definitivo superamento della criticità aziendale**. Nel primo trimestre di validità del nuovo contratto, il conto economico trimestrale ha raggiunto l'equilibrio, se pure il conto economico annuale risenta, ovviamente, del periodo antecedente al nuovo contratto di servizi e, quindi, chiuderà inevitabilmente, ma per l'ultima volta!, in perdita.

Il personale dipendente è tutto pienamente occupato nelle attività contrattuali essendosi definitivamente risolte le sacche di inefficienza.

La situazione patrimoniale è stabilmente riequilibrata grazie alla ripatrimonializzazione effettuata per conferimento in denaro e per conferimento dell'immobile detto "Villa Pennisi" che, costituendo anche la nuova sede consentirà, già dal Gennaio 2010 un sensibile risparmio in termini di fitti passivi.

Oggi, per tanto, Catania Multiservizi Spa è una società che può dirsi avere definitivamente imboccato il percorso di risanamento.

d) Sidra Spa

- La società Sidra Spa gestisce il servizio idrico integrato della città di Catania. Si è in attesa della definizione delle complesse procedure relative al trasferimento della partecipata nella società d'ambito individuata dall'ATO cui le medesime procedure fanno capo, ulteriormente complicate da un significativo contenzioso giudiziario. Nonostante tale situazione di stasi, indipendente dalla volontà della società, il CDA individuato dall'attuale Amministrazione, pur in un contesto reso



ulteriormente difficoltoso dalle decisioni giurisdizionali che impongono la restituzione dei canoni depurazione, si è attivato nel recupero dell'efficienza, attraverso una significativa **politica di contenimento dei costi del personale** bloccando assunzioni e progressioni, e puntando su formule incentivanti esclusivamente basate sul raggiungimento di risultati e obiettivi misurabili. Si è altresì provveduto alla **rivisitazione dell'organizzazione** della società adottando un nuovo organigramma mentre, sotto altro profilo, particolare attenzione è stata dedicata dal CDA alle problematiche dei fornitori d'acqua.

e) Sostare Srl

- il Piano Strategico ne prevede l'immediato collocamento, totale o pro quota, sul mercato attraverso procedure di evidenza pubblica. D'altra parte la politica di estremo rigore posta in essere dal CdA nell'ultimo anno, improntata su una rigida **politica di contenimento della spesa**, ha consentito di ritrovare condizioni di equilibrio economico e di efficienza.

f) Investi a Catania

- il Piano Strategico, stante il raggiungimento dell'oggetto sociale, ne prevede la **liquidazione** o, se ne sussisteranno le condizioni, **l'immediato collocamento sul mercato** attraverso procedure di evidenza pubblica.

g) Gruppo Asec spa e Asec Trade

- il Piano Strategico ne prevede **l'immediato collocamento sul mercato** attraverso procedure di evidenza pubblica, di quota non maggioritaria, tanto nella considerazione che l'Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas (AEEG), ha predisposto il documento DCO 15/08 "*Ipotesi per la formulazione di proposte in materia di individuazione di bacini ottimali di utenza*" nel quale a pagina 17, punto 7.3 si evidenzia che: "*L'analisi sui dati relativi all'anno 2006 svolta dagli Uffici porta a identificare una soglia minima intorno a 250.000 – 350.000 punti di riconsegna serviti*": ora è evidente che **l'attuale dimensione del parco clienti ASEC**, anche tenuto conto delle possibilità di prossimo sviluppo per la consegna di ulteriori impianti, oggi in corso di realizzazione, **non consente la sopravvivenza economica sul mercato del gruppo.**



i) Azienda Municipale Trasporti

- Discorso a parte va affrontato per l'unica "municipalizzata" del Comune di Catania.
Il nuovo Consiglio di Amministrazione, che si è insediato in data 11 Giugno 2009, sta portando avanti un complesso Piano di risanamento .
 - **Nel pieno rispetto delle indicazioni recentemente tracciate nella deliberazione del Maggio 2009 dalla Corte dei conti, è stato redatto ed esposto alla stessa Corte un Piano di Risanamento Finanziario che ripercorre quello già messo in campo per Multiservizi Spa, in grado di evitare il trasferimento di ulteriori oneri debitori in capo al Comune ed evitando altresì ulteriore indebitamento, in capo alla nuova società, frutto della trasformazione, che andrebbe comunque a sommarsi a quello preesistente:**
 - ❖ **trasformazione societaria, mediante trasformazione in società di Capitali** anche alla luce delle recenti modifiche normative in ordine alla possibile apertura al partenariato privato;
 - ❖ **capitalizzazione della Società**, mediante conferimento per oltre 54 milioni di Euro di aree attrezzate ed immobili, di automezzi, di crediti Iva maturato dal Comune di Catania, verso l'Erario;
 - ❖ **adozione di piani di rientro con i fornitori e con l'Erario e l'Inps**, anche attraverso meccanismi di definizione agevolate delle pendenze.
 - Il Piano di Risanamento Finanziario, sopra delineato, dovrà ovviamente essere accompagnato e "sorretto" da un convincente Piano di Sviluppo Industriale, in grado di riportare l'Azienda frutto della trasformazione, a ritrovate condizioni di efficienza ed efficacia. Detto Piano è oggi in fase di studio e redazione da parte del nuovo Consiglio di Amministrazione.
 - Pur nelle more dell'implementazione delle linee strategiche sopra delineate, gli interventi già posti in essere hanno comunque portato ad una **contrazione della perdita dell'esercizio 2008 dell'AMT che ammonta € 2.616.431,00 in evidente controtendenza rispetto agli esercizi precedenti:**
-



| | | |
|--|---|------------|
| Perdita Azienda Municipale Trasporti (AMT) Esercizio: 2004 | € | 3.115.000 |
| Perdita Azienda Municipale Trasporti (AMT) Esercizio: 2005 | € | 21.416.000 |
| Perdita Azienda Municipale Trasporti (AMT) Esercizio: 2006 | € | 19.749.503 |
| Perdita Azienda Municipale Trasporti (AMT) Esercizio: 2007 | € | 5.504.458 |
| Perdita Azienda Municipale Trasporti (AMT) Esercizio: 2008 | € | 2.616.431 |

Ad evidenza se pur grave, la situazione delle perdite di AMT è, comunque, in apprezzabile miglioramento avendo raggiunto, nel 2008, il livello minimo dell'ultimo quinquennio.

Tutte le società hanno chiuso i loro bilanci 2008 con perdite riconducibili nell'ambito della capienza del proprio patrimonio netto, senza, per tanto richiedere interventi di ricapitalizzazione da parte dell'Ente proprietario, con l'eccezione di Multiservizi, che ha subito la perdita di un contenzioso tributario inerente gli esercizi pregressi determinando l'intervento del Comune nella misura e con le modalità sopra richiamate, e con l'eccezione di Asec Trade, che ha chiuso il proprio Bilancio 2008 in - se pur ridotto - attivo.

In tutte le Società si sta proseguendo il percorso di risanamento e messa in efficienza secondo le direttrici del Piano Strategico.

6. IL RICONOSCIMENTO DEI DEBITI FUORI BILANCIO:

Da una definitiva ricognizione effettuata con la collaborazione di tutte le Direzioni, i debiti sommersi, che vengono oggi portati all'attenzione del Consiglio comunale per il riconoscimento ai sensi dell'art. 194 del Tuell., **sono stati rideterminati in complessivi € 55.297.638,20;**

La relativa copertura finanziaria era stata inizialmente prevista in sede di approvazione del Bilancio di Previsione 2009 con risorse derivanti dal processo di valorizzazione degli immobili ed, in particolare, mediante la implementazione del **"Piano di valorizzazione e alienazione del patrimonio, previsto dall'art.58 della legge n.133/2008"**.

Detta procedura, per la complessità del processo – oggi ancora all'attenzione della Agenzia del Territorio per l'acquisizione del necessario parere di congruità in ordine ai valori attribuiti



ai singoli cespiti – non si è risolta entro la fine dell'esercizio 2009, ma se ne prevede la conclusione nell'esercizio in corso.

Nel frattempo l'attività di recupero dell'evasione ed elusione tributaria, condotta dagli Uffici, ha condotto ad **sensibile extraggettito** - derivante oltre che dalla ordinaria attività di recupero dell'evasione di tutti i tributi (Tarsu, Ici, Tosap, Affissioni e Pubblicità), anche dalla specifica attività volta ad assoggettare a tassazione ICI le aree edificabili – extraggettito che è stato prioritariamente utilizzato per la copertura economica dei debiti sommersi di cui sopra.

Occorre d'altra parte sottolineare come questa Amministrazione abbia rilevato, al momento del suo insediamento, debiti fuori bilancio per importi ben superiori e, nonostante le note difficoltà finanziarie, sia comunque riuscita, nel corso dell'esercizio 2008 e 2009 a provvedere al riconoscimento ed al finanziamento di oltre il 15% del totale iniziale.

Occorre in ultimo segnalare che detti riconoscimenti sono fin qui avvenuti, per il tramite dei Commissari ad Acta, anche attraverso accordi pattizi che prevedono **forti scontistiche in conto interessi**, consentendo all'ente risparmi di spesa nell'ordine del 30% (valore medio delle scontistiche applicate in conto interessi: fino ad oggi sono state ottenute economie per € 630 mila) ed evitando di esporre l'Amministrazione al rischio di danno erariale.

Il completamento della **procedura di valorizzazione ed alienazione del patrimonio immobiliare** consentirà la definitiva e tombale chiusura della problematica dei debiti fuori bilancio, stante l'importo notevolmente superiore del patrimonio valorizzato (oltre € 90 milioni), consentendo all'Ente di lasciarsi definitivamente alle spalle la pesante eredità del passato.

In conclusione è opportuno segnalare come l'Amministrazione sia riuscita a coprire, almeno in questa prima fase, i propri debiti fuori bilancio rinvenienti dalla passata gestione, ed in gran parte dal 2004, 2005 e 2006, grazie a tassazione che l'Ente sta recuperando proprio per gli esercizi 2004 – 2009, introducendo nella gestione economica dell'Ente elementi di "etica contabile" di non secondaria rilevanza.



Conclusioni:

La complessa manovra sopra descritta, posta in essere con la collaborazione di tutti gli organi ed i soggetti istituzionalmente coinvolti, non ultimo il Collegio dei Revisori dei conti (che nello spirito di fattiva collaborazione e nel ritrovato clima di serena, se pur rigida e severa cooperazione con gli altri Organi dell'Amministrazione e con la Ragioneria Generale dell'Ente ha svolto e continua a svolgere, nella nuova composizione, l'importante ruolo consultivo e di controllo che la vigente normativa gli attribuisce) ha inteso ricondurre la gestione sia sotto il profilo contabile - finanziario, sia sotto il profilo tecnico - amministrativo, nell'alveo della legalità, improntando l'attività a quei principi di efficienza, di economicità e di corretta allocazione delle risorse il cui rispetto assicurerà l'equilibrio economico e finanziario di lungo periodo dell'Ente.

La sua concreta attuazione non può non riaccendere l'entusiasmo per una soluzione concordata ed efficace delle problematiche economiche dell'Ente.

Fin da subito si sarebbe voluto testimoniare la definitiva chiusura delle emergenze in atto, ma il buon senso, la prudenza e la correttezza contabile ed istituzionale impongono di affrontare tutte le problematiche ereditate con cautela e responsabilità, attraverso la predisposizione di un piano complessivo di riordino gestionale dell'Ente da svilupparsi secondo le sopra descritte direttrici, nei prossimi anni, potendo, ragionevolmente prevedere, già entro la fine del prossimo esercizio, il raggiungimento di un obiettivo di normalizzazione della situazione economica e, soprattutto, finanziaria.

Non v'è, in oltre, dubbio che la materiale erogazione, avvenuta pro quota nel Dicembre 2009 dei fondi Cipe, gli ormai famosi 140 milioni, ha consentito di evitare all'Ente lo stato di decozione, cioè di assoluta impossibilità di far fronte ai debiti, con particolare riferimento a quelli ereditati dalla passata gestione e la prossima erogazione delle rimanenti tranches del finanziamento consentirà una progressiva normalizzazione dei flussi finanziari dell'Ente.

RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE

Nel proprio programma, questa Amministrazione ha scommesso sulle Risorse Umane del Comune di Catania come "fattore chiave di successo", ben sapendo che la gestione delle medesime aveva vissuto un periodo di ombre, con un Contratto Collettivo decentrato datato e risalente al 2000 e con un personale demotivato e sfiduciato per l'assenza di regole chiare e di trasparenza.



Relativamente all'Area delle Risorse Umane, questa Amministrazione ha pertanto avviato a partire da Ottobre 2008 un percorso finalizzato a razionalizzare la sua organizzazione interna, attraverso la programmazione e l'adozione di atti e regole destinati a garantirne e a migliorarne l'efficienza, l'efficacia e soprattutto l'economicità e quindi tramite l'individuazione di obiettivi che si stanno traducendo in interventi mirati alla risoluzione delle problematiche organizzative di maggiore criticità.

Nello stesso tempo è stata perseguita una rigorosa politica di **contenimento della spesa del personale** con significativa riduzione della medesima:

| | Dipendenti | Risparmio su anno precedente al netto degli aumenti contrattuali |
|----------------------------------|------------|--|
| al 31 Dicembre 2009 | 3804 | € 4.587.685,00 |
| al 31 Dicembre 2010 (previsione) | 3685 | € 2.446.758,00 |

Sotto il profilo dell'organizzazione si ricordano i seguenti principali atti adottati in questi 18 mesi di gestione.

1. **DICEMBRE 2008 - Nuova Macrostruttura** con riduzione delle Direzioni e dei Servizi da 72 a 53
2. **DICEMBRE 2008 - Programmazione triennale del fabbisogno 2009-2011** del Personale e della dotazione organica dell'Ente con una riduzione della dotazione organica da 4896 unità di personale a 4147 unità di personale, dirigenza inclusa.
3. **OTTOBRE 2009 - Contratto Collettivo Decentrato Integrativo** per il personale appartenente all'area non dirigenziale.
4. **NOVEMBRE 2009 - Nuova Macrostruttura** con riduzione delle Direzioni e dei Servizi da 53 a 51 e delle Aree di Coordinamento da 3 a 2

Il CCDI, siglato dalla Delegazione Trattante il 29 Aprile 2009, ha disciplinato, invece, l'organizzazione del rapporto di lavoro secondo criteri di equità e introdotto rilevanti innovazioni, come ad esempio la regolamentazione delle modalità di individuazione, graduazione, conferimento e revoca delle Posizioni Organizzative (PP.OO). e delle Alte Professionalità (AA.PP.), delle procedure relative alle attività di Formazione del personale



all'interno dell'Ente, informate ai più moderni criteri organizzativi, l'istituzione di un Comitato paritetico contro il fenomeno del mobbing ed il regolamento contro le molestie sessuali.

E' importante sottolineare che l'erogazione delle indennità contrattualmente previste, come la produttività, le indennità di PP.OO. e AA.PP. e le procedure di PEO, sono state subordinate a stringenti **processi di valutazione**, attraverso apposite schede, al fine di costituire virtuosi sistemi premianti per i dipendenti.

E' in fase di completamento la **Programmazione triennale del fabbisogno 2010-2012**, avente lo scopo di determinare il fabbisogno del personale e di riorganizzare l'organico delle varie Direzioni, verificando la compatibilità dei profili professionali con le funzioni degli stessi svolte ed eventualmente modificandoli in relazione alle esigenze ed alle attività da realizzare.

Si ricorda inoltre quanto fatto e finalizzato alla riduzione della spesa del personale nella gestione quotidiana. Utilizzando appieno la normativa introdotta dal Ministro Brunetta in materia di **collocamenti in quiescenza**, questa Amministrazione ha messo in pensione tutti i suoi dipendenti che hanno maturato i requisiti minimi di legge.

L'Amministrazione ha altresì disposto il **divieto di pagamento di ferie non godute**, collocando in ferie d'ufficio tutti i dipendenti con significativi arretrati e ha altresì posto fine alla prassi della risoluzione anticipata consensuale fonte di significativa onerosità negli anni passati.

Questi i dati di risparmio :

| | |
|--|----------------|
| FERIE NON GODUTE | |
| LIQUIDAZIONE FERIE NON GODUTE AUTORIZZATE NEL 2008 E LIQUIDATE NEL 2008 – 2009 | € 160.863,16 |
| RISPARMI SU FERIE NON GODUTE GIA' REALIZZATI DA QUESTA AMMINISTRAZIONE | € 248.727,22 |
| RISOLUZIONI ANTICIPATE CONSENSUALI | |
| RISOLUZIONI CONSENSUALI AUTORIZZATE NEL 2006-2007-2008 | € 3.013.461,57 |
| RISPARMI SU RISOLUZIONI CONSENSUALI NON CONCESSE E GIA' REALIZZATI DA QUESTA AMMINISTRAZIONE | € 719.615,86 |



Sono state infine sottoposte a strettissimo controllo tutte le **spese per missioni**.

Si segnala, poi, l'obiettivo finalizzato al **monitoraggio della presenza in servizio dei dipendenti**, per scongiurare fenomeni di assenteismo ingiustificato, con l'effettuazione di controlli periodici obbligatori e l'installazione di apparecchi di rilevazione delle presenze anche negli uffici periferici.

Ulteriori e brillanti risultati raggiunti in questo anno e mezzo sono stati il riconoscimento di un acconto sulla **massa vestiario** a tutti i dipendenti e l'azzeramento arretrati **buoni pasto** 2007 e 2008.

Nel campo della formazione va ricordato che la sede comunale del Castello di Leucatia ha ottenuto l'Accreditamento da parte della Regione.

URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO

Prima di elencare le attività svolte dalla Direzione Urbanistica e Gestione del Territorio , specialmente nel primo semestre di quest'anno, non si può prescindere dal richiamare le **condizioni di fortissima criticità** in cui la medesima versava fino al 31 Dicembre 2008 e cui questa Amministrazione si è impegnata a porre rimedio.

Mancanza di organizzazione e di coordinamento tra i vari servizi della Direzione, dispersione e frammentazione degli atti, scarso controllo delle entrate, inesistenza di un servizio strategico come il Servizio PRG, strumentazione informatica vetusta ed insufficiente, nessun sistema informatico per la gestione delle pratiche e per lo scambio di informazioni del sistema territoriale : le indicazioni appena date costituiscono lo stato della Direzione Urbanistica all'atto dell'insediamento di questa Amministrazione.

Fino al 31 Dicembre 2008 inoltre, la Direzione era affidata, a scavalco, a Dirigente di altro Ente e ciò non facilitava la soluzione delle problematiche esposte, tal che l'Amministrazione ha , pertanto, determinato di affidare l'incarico a Dirigente interno.

1) P.R.G. e Pianificazione Urbanistica.

Il **modello organizzativo dell'Ente non prevedeva più il servizio P.R.G.**, nonostante, da oltre quindici anni, l'adozione di un nuovo Piano regolatore rappresentasse un obiettivo primario per la città, per la sua economia e l'ordine nella gestione del territorio .

La soppressione del Servizio P.R.G. è stata accompagnata dalla dispersione delle professionalità interne e dal moltiplicarsi di incarichi esterni, con spreco di risorse economiche.



Incarichi di consulenza per studi e ricerche di natura urbanistica, rimasti assolutamente inutilizzati ed ammontanti a svariate migliaia di euro, sono stati affidati a professionisti esterni.

Tale situazione, negli anni, ha comportato la frammentazione delle informazioni e la dispersione degli atti con la conseguenza di una assoluta mancanza di coordinamento nell'attività pianificatoria dell'Ente .

A ciò si aggiunga che, dal 1969, l'attuale P.R.G. è stato stravolto da un cospicuo numero di varianti che hanno determinato uno sviluppo urbanistico avulso da un qualsiasi disegno strategico e delle quali esisteva una banca dati completa ed aggiornata, né una rappresentazione cartografica unitaria, situazione cui oggi si sta ponendo rimedio anche attraverso progetti di informatica finanziati dalla Regione.

Nel corso del 2009, il **Servizio Piano Regolatore Generale è stato ricostituito ed organizzato sotto il profilo delle risorse umane, strumentali e degli atti d'archivio.**

Il Servizio è oggi composto da un ristretto gruppo di tecnici interni coadiuvati da personale di supporto, anch'esso interno. In soli cinque mesi questo esiguo gruppo di tecnici ha rimesso in moto, attraverso un'azione sistematica ed organizzata, tutte le procedure di natura pianificatoria avviate negli anni dall'Ente ed ancora aperte.

Un sintetico riepilogo sulle attività svolte evidenzia l'importanza e l'entità del lavoro effettuato dal nuovo Servizio P.R.G. fino ad oggi.

- a) E' stato redatto, di concerto con Direzione Patrimonio, **il piano di valorizzazione del patrimonio immobiliare** (art 58 della L. 133 del 2008), che comprende lo studio urbanistico di oltre 41 immobili e di ben cinque varianti urbanistiche.
- b) Sono state censite **tutte le aree fabbricabili**, ancora non edificate, ricadenti nel territorio comunale. Si tratta di un attività ricognitiva fondamentale, effettuata attraverso un elevato numero di sopralluoghi, indispensabile sia ai fini della tassazione ICI, sia ai fini della redazione del nuovo P.R.G.
- c) E' stata riavviata la procedura riguardante **il P.U.A** , lo strumento urbanistico attuativo che rappresenta una grande opportunità di sviluppo per la zona sud della città (PLAJA). Proprio la vicenda del P.U.A .é emblematica nel testimoniare l'importanza del lavoro svolto in questo 2009 dalla Direzione Urbanistica . La procedura del P.U.A. è , infatti, rimasta ferma per oltre quattro anni , precisamente dal 2005, anno in cui la Regione ha emesso il decreto di approvazione, con il quale sono state imposte moltissime prescrizioni e modifiche alla delibera di Consiglio Comunale del 2002 . Solo nei primi



mesi del 2009 la procedura del PUA è stata riavviata. L'ufficio ha effettuato un'approfondita analisi delle numerosissime prescrizioni contenute nel decreto regionale, nonché una verifica dei contenuti dei grafici redatti dai progettisti. Ad esito di tale verifica, i grafici non sono risultati rispondenti alle prescrizioni del decreto. I progettisti sono stati, quindi, chiamati a riportare nei grafici tutte le modifiche richieste dal decreto, in quanto tale operazione costituiva la "*conditio sine qua non*" per garantire la legittimità del piano. In data 10 Dicembre 2009 l'iter si è infine favorevolmente concluso davanti al Consiglio Comunale.

- d) E' stato ripreso , dopo oltre diciannove anni di totale stasi, l'iter approvativo della variante 6 dell'ASI. Anche questa vicenda è significativa dell'attività svolta dell' Ufficio in questi mesi e delle criticità nei servizi di competenza della Direzione Urbanistica. La variante 6 del piano regolatore dell'ASI (Area di Sviluppo Industriale) rappresenta un fondamentale strumento pianificatorio per lo sviluppo delle attività imprenditoriali. La variante è stata approvata dalla citata Area di Sviluppo Industriale nel 1990 ma , contrariamente a quanto previsto dalla Legge, non è stata mai sottoposta al Consiglio Comunale per la presa d'atto, senza la quale la procedura è incompleta. Nel 2007, a seguito di un ricorso avverso una procedura d'esproprio che ha visto l'ASI soccombente, quest'ultima ha chiesto al Comune di sottoporre urgentemente al Consiglio il Piano per la presa d'atto . Ciononostante nulla era stato fatto. Nel giugno del 2009, la Direzione Urbanistica, dopo anni di contenzioso e dopo una istruttoria condotta in tempi rapidissimi, ha trasmesso al Consiglio la proposta di deliberazione relativa alla variante ASI. A seguito dell'avvenuta presa d'atto, la variante ha riacquisito piena legittimità e possono essere legittimamente rilasciate le concessione edilizie per la realizzazione di importanti insediamenti produttivi utili allo sviluppo economico della città
- e) Sono state inoltre **istruite numerose procedure di varianti urbanistiche** proposte da soggetti diversi.

Ricordiamo a titolo esemplificativo :

- la darsena commerciale porto ,
- la "Variante ASI – Seconda tratta tra l'Asse di spina nord sud e SS. Torrazze e Passo Martino. ,
- il centro di produzione scenografica Teatro Massimo Bellini.
- l' impianto di riduzione volumetrica del percolato Grotte San Giorgio;



-
- l'impianto di biostabilizzazione della frazione umida di rifiuti urbani non pericolosi in Contrada Coda Volpe,
 - la discarica per rifiuti pericolosi in località Grotte San Giorgio;
- f) E' stata avviata l'attività necessaria per la **procedura di VAS** (Valutazione Ambientale Strategica) : relativa alla delibera di C.C. n° 42/2008 che ha per oggetto l'individuazione delle nuove aree di edilizia economica e popolare. Come si ricorderà, la delibera n° 42 era stata adotta dal C.C. nell'aprile 2008 in assenza di pareri del Genio Civile e della Commissione edilizia, e priva inoltre della valutazione d' incidenza "VIA-VAS"
- g) Infine, ma non certo in ordine d'importanza, **il Piano Regolatore Generale**

Come è ben noto, la proposta del nuovo Piano Regolatore è stata redatta nel 2004 e ritirata dall' Amministrazione nel 2008 . Dopo oltre quattro anni , quindi, il Piano non è mai approvato in aula Consiliare. Nel 2009, il nuovo Servizio P.R.G. ha svolto un'attività tanto indispensabile quanto complessa.

In ragione dei quattro anni trascorsi dalla sua redazione e della nuova normativa in materia di valutazione ambientale strategica, entrata in vigore in Sicilia nel febbraio del 2009, del nuovo Piano di Assetto Idrogeologico (PAI), approvato nel settembre 2008, dei nuovi interventi pubblici e privati realizzati dal 2004 al 2009 e, non ultime, delle mutate condizione economiche, l' Ufficio ha dovuto * procedere ad una serie di **molteplici attività e di verifiche del Piano redatto nel 2004.**

Esse vanno dalla costituzione del gruppo di lavoro intersettoriale per la procedura di VAS , (il piano, in base alle nuove normative nel frattempo intervenute, dovrà essere, come è noto, assoggettato alla procedura di VAS), all'aggiornamento degli interventi previsti dal Programma Triennale OO.PP e delle Concessioni edilizie rilasciate dal 2001 al 2009.

Si è trattato di un lavoro lungo e complesso che è consistito nello studio di centinaia di fascicoli, nella restituzione grafica in formato digitale di ciascun intervento all'interno delle planimetrie del piano .

E ancora: è stato necessario verificare il dimensionamento abitativo e delle aree da destinare a pubblici servizi, effettuare una ricognizione e verifica delle aree libere, potenzialmente utilizzabili per la localizzazione dei servizi necessari per colmare gli standard richiesti per legge, (sono stati effettuati numerosissimi sopralluoghi per acquisire conoscenza diretta dei luoghi); è stato altresì indispensabile fare una ricognizione delle



aree edificabili del piano vigente ed individuare quelle ancora da edificare (anche mediante una ricognizione dei servizi pubblici esistenti sul territorio).

In atto sono ancora in corso le verifiche per aggiornare, ad oggi, il fabbisogno strutturale degli Enti e delle associazioni di categorie che operano sul territorio (Trenitalia, Provincia, ASL, etc.). In ordine a tale aspetto è stata programmata una fitta serie di incontri.

E ancora :

- h) Sono in fase di aggiornamento gli elaborati secondo le nuove prescrizioni del PAI (Piano di Assetto Idrogeologico) entrato in vigore dal settembre 2008 ;
- i) è in fase di redazione il nuovo Piano commerciale ,
- j) sono in corso di verifica e di aggiornamento i fabbisogni in materia di protezione civile,
- k) è all'attenzione l'approfondimento delle problematiche di natura antisismica .

Nel novembre del 2009 è stata avviata la convenzione con il **Dipartimento di Architettura e Urbanistica dell'Università di Catania** che, sulla scorta della mole di lavoro prodotto dagli Uffici, collabora alla messa a punto delle le strategie di pianificazione urbanistica con particolare riferimento:

- agli assetti ambientali, alle tutele, ed al dimensionamento abitativo e produttivo del sistema urbano;
- alla struttura economica fondiaria della città con riferimento allo strumento perequativo che è stato confermato utile a conseguire equità e qualità progettuale delle cosiddette "aree risorsa";
- all'individuazione dei servizi ad alto valore aggiunto necessari per lo sviluppo della città e della loro localizzazione anche all'interno delle "aree risorsa", valutando anche la loro connessione con le ipotesi di assetto del sistema del trasporto pubblico;
- alle scelte di mobilità sia sotto il profilo dell'assetto viario che delle relazioni fra questo e tutte le altre infrastrutture di trasporto (metropolitana, ferrovia) ed i sistemi portuali ed aeroportuale;
- alla mitigazione dei rischi territoriali ed ambientali con particolare attenzione a quelli sismici ed all'adattamento del sistema urbano ai cambiamenti climatici.



Le criticità urbane più rilevanti sono indubbiamente quelle della mobilità e della carenze del verde e dei servizi. L'attività di revisione del Piano si concentra prioritariamente su un'adeguata risposta a questi fondamentali temi per il futuro della città.

A questo proposito, il lavoro intrapreso ha già consentito di evidenziare delle criticità nella precedente proposta di Piano e di delineare degli assetti migliorativi sia sul piano operativo che su quello della qualità complessiva. Ciò consentirà allo strumento urbanistico di giungere celermente alla fase di approvazione regionale senza intoppi procedurali.

In particolare saranno superate l'assenza di una caratterizzazione progettuale delle aree risorsa e le carenze qualitative e quantitative delle aree a standard, la cui definizione è obbligatoria per la normativa urbanistica attualmente in vigore in Sicilia.

Il lavoro in itinere si fonda anche sulla necessità di sistematizzare e coordinare le numerose iniziative di trasformazione ed i grandi progetti urbani proposti o avviati di recente.

È stato attivato, inoltre, un positivo confronto con l'Autorità Portuale al fine di integrare le scelte della proposta del Piano del Porto con il redigendo PRG della città.

Il lavoro in itinere sarà oggetto di specifica presentazione al Consiglio Comunale ed alla Città in un'apposita conferenza nel corso del prossimo mese di febbraio.

2) Servizio Condoni Edilizio

Le criticità del Servizio al gennaio 2009 sono ben note a tutti quei 30.000 cittadini catanesi che da oltre venticinque anni attendono il rilascio delle concessioni in sanatoria.

Al gennaio 2009, infatti, su un totale di 35.000 pratiche di sanatoria edilizia, solo 4.500 risultavano evase. Una media di appena 200 pratiche l'anno. E ciò nonostante la dotazione organica del Servizio contasse, fino a due anni fa, oltre quaranta tecnici, molti di essi appositamente assunti per l'espletamento delle sanatorie edilizie.

Ma la mole di pratiche arretrate non costituiva il solo punto di criticità del Servizio.

A questo andavano aggiunti, come detto in premessa, l'assenza totale di controllo delle entrate, nonché il cosiddetto *progetto condono edilizio*, ossia il progetto, varato nel 2007, con il quale sono state affidate a cento tecnici esterni 10.000 pratiche di sanatoria, progetto che, a distanza di due anni dal suo avvio, non aveva prodotto alcun sostanziale effetto.

I numeri relativi alla sommatoria di **incassi e accertamenti per l'anno 2008 (€ 2.323.000)** a fronte della sommatoria di incassi e accertamenti per l'anno 2009 (€ 4.389.848) sono indicativi dell'accelerazione che è stata data all'attività del Servizio a partire dal gennaio 2009.



Non solo :

E' stato attivato un sistema di controllo delle entrate che consente di tenere sotto osservazione la pernicioso questione dell'evasione degli oneri concessori.

E' stata avviata un'attività di ricognizione dei crediti pregressi. L'accertamento per il solo 2008 è di € 440.000. Tale attività, ancorché estremamente complessa, è stata estesa anche agli anni precedenti al 2008 ed è ancora in corso.

La mole di arretrato e l'esigenza di maggiore speditezza ha suggerito di trovare comunque altre soluzioni. E' stato elaborato un **bando pubblico** per l'affidamento esterno delle istruttorie di oltre 10.000 pratiche, sull'esempio di tanti comuni, come quello di Firenze.

Si sta lavorando, quindi, affinché entro due anni dall'affidamento tutte le istruttorie delle pratiche di sanatoria edilizia, si prevede, saranno concluse.

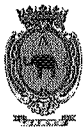
3) Rilascio Concessioni Ed Autorizzazioni Edilizie Ordinarie

L'attività del Servizio cui compete il rilascio delle concessioni e delle autorizzazioni edilizie era caratterizzata da **molteplici criticità** quali la mole incontrollata di pratiche arretrate risalenti anche a diversi anni fa, lo scarso controllo delle entrate, la vetustà delle attrezzature informatiche, l' assenza di un programma informatico per la gestione delle pratiche e per il controllo e il monitoraggio delle entrate discendenti da oneri concessori; l' assenza di un sistema informatico per la raccolta e lo scambio di dati tra gli stessi Uffici del Comune preposti alla riscossione dei tributi (TARSU, ICI, Passi carrai) e la Direzione Urbanistica, da cui discendono le imposizione tributarie, nonché con altri Enti che operano nel territorio (Agenzia delle Entrate , Anagrafe , etc) ai fini della lotta all'evasione.

Tale gravissima situazione si inquadra, peraltro, in un contesto di incertezza giuridica determinato dall'inadeguatezza dello strumento urbanistico, dalla decadenza di vincoli, dall'approvazione di decine di varianti.

Tutti i procedimenti **vengono oggi istruiti secondo ordine cronologico** e vengono avviati e conclusi nel rispetto della normativa in materia di procedimento amministrativo e secondo modalità che garantiscono la certezza della decorrenza della validità della concessione e del credito vantato dall'Ente. Inoltre è stata avviata un'attività di ricognizione e smaltimento dell'arretrato che ha portato ad una sensibile riduzione delle pratiche in sofferenza riferite agli anni 2006-2007-2008.

Dal gennaio 2009, poi, è stata messa in atto una procedura per il monitoraggio dei pagamenti degli oneri concessori ed è stata altresì avviata una ricognizione dei titoli edilizi



(concessioni ed autorizzazioni – DIA) rilasciati negli ultimi dieci anni per **individuare le sacche di evasione.**

Infine, già nei primi mesi del 2009, è stato messo a punto un progetto, in sinergia con il Servizio sistemi Informativi, per dotare il servizio di un **programma informatico per la gestione delle pratiche** e per il controllo e il **monitoraggio delle entrate** discendenti da oneri concessori , nonché di un sistema informatico per **la raccolta e lo scambio di dati** tra gli stessi **Uffici del Comune** preposti alla riscossione dei tributi (TARSU , ICI, Passi carrai) e la Direzione Urbanistica da cui discendono le imposizioni tributarie, nonché con **altri Enti** che operano nel territorio ai fini della lotta all'evasione . Ulteriori miglioramenti saranno possibili grazie anche ai finanziamenti regionali sull'informatica.

4) Corso Martiri della Libertà

Sono stati **approfonditi tutti i profili tecnico-giuridici** relativi all'accordo quadro stipulato nel maggio 2008 con i proprietari delle aree di Corso Martiri della Libertà (validità del piano di recupero approvato nel 1973, volumetria massima consentita, standard urbanistici necessari per la conformità urbanistica) .

Questo lavoro ha portato alla decisione di ridurre di un terzo il volume indicato nell'accordo quadro, nonché di rilocalizzare la scuola in altro terreno prossimo all'attuale plesso scolastico.

Nel corso del 2009 si sono svolti numerosi confronti con i proprietari delle aree il cui progetto è stato, come noto, **presentato in Consiglio Comunale**, perché la stipula della Convenzione possa finalmente avvenire a breve.

ECOLOGIA E AMBIENTE

Ecologia, Ambiente o solo, semplicemente, "**una città più pulita**", è stata un'altra priorità che questa Amministrazione si è data, assicurando innanzitutto la continuità del servizio a fronte di un hinterland in ginocchio per la nota crisi degli ATO. Questo tuttavia non ha appagato questa Amministrazione che già nei primi giorni del suo insediamento ha disposto anche per interventi di pulizia straordinaria, a fronte di una situazione di forte criticità. Si punta molto sul nuovo servizio la cui gara tuttavia risente di vicissitudini di carattere giudiziario amministrativo, ma che dovrebbe definirsi a breve.

Al di là di questo indirizzo generale l'Amministrazione ha lavorato anche su altri fronti.

Tra le principali attività poste in essere dall'Assessorato e Direzione competente si segnalano il completamento dell'iter per la proroga del **protocollo d'intesa tra il Comune,**



l'AUSSL e le Associazioni di categoria per rimuovere l'amianto a prezzi calmierati. La sottoscrizione è avvenuta in data 22 gennaio 2009. L'iniziativa aveva avuto inizio già nel 2007 e occorre segnalare che da quando il protocollo si è reso operativo, sono stati eseguiti centinaia di interventi di rimozione e bonifica e di tonnellate di manufatti contenenti amianto, principalmente sotto forma di cassoni per la riserva idrica e di lastre di copertura.

Giorno 20 febbraio 2009 è partito il controllo di locali notturni e pub per quanto riguarda **l'inquinamento acustico**. Il servizio è stato disposto per far rispettare il limite dei decibel consentiti, cercando di sensibilizzare i gestori dei locali al rispetto della quiete pubblica. Le **ordinanze sindacali nn. 816 e 145** definiscono i limiti e le sanzioni amministrative applicabili. E' stato altresì istituito un servizio di raccolta dati, all'interno dei competenti Uffici al quale tutti i cittadini possono rivolgersi per effettuare le segnalazioni. Sono stati principalmente eseguiti controlli nella zona del centro storico che risulta particolarmente interessata dalla presenza di numerosi pub e locali notturni. Le ispezioni hanno portato a un controllo anche delle autorizzazioni amministrative e alla verifica degli standard strutturali.

E' stata altresì emanata un'**ordinanza (n° 160 del 3 luglio 2009)** avendo ritenuto necessario impartire alcune indicazioni volte a migliorare lo stato di pulizia, tutelare la quiete pubblica, il riposo dei residenti e il decoro delle aree del centro storico dove si svolge la manifestazione "**Caffè Concerto**", sulle quali insistono gli esercizi pubblici per la somministrazione di alimenti e bevande.

Nel mese di gennaio 2009 è stato costituito il "**Nucleo di Valutazione dell'efficacia del Servizio di N.U.**" che provvede a eseguire sopralluoghi per la verifica del servizio di pulizia. In particolare è stata oggetto di più interventi Piazza Carlo Alberto. Tali valutazioni hanno portato all'emanazione di un'**ordinanza**, la n° 145 del 9 giugno 2009 che impone agli assegnatari delle aree mercatali di rispettare alcuni requisiti al fine di migliorare le modalità di conferimento dei rifiuti prodotti dagli operatori commerciali del mercato di P.zza Carlo Alberto e zone limitrofe, per rendere tale operazione rispondente a criteri di salvaguardia dell'igiene e del decoro cittadini.

Per quanto attiene il servizio di raccolta differenziata nel corso del 2009, sono state collocate circa **500 postazioni** complete di cassonetti per la **raccolta differenziata** dei rifiuti lungo le strade del lotto "centro". Le rimanenti zone saranno servite direttamente dal soggetto che si aggiudicherà la gara per i servizi d'igiene ambientale. Va segnalato comunque che moltissime postazioni sono state **distrutte da incendi dolosi** purtroppo proseguiti anche in questi ultimi giorni. E' in corso una riorganizzazione generale di tutto il comparto per migliorare l'efficienza del servizio in considerazione che i mezzi attualmente



funzionanti non sono sufficienti a coprire l'intero fabbisogno, e il numero degli operatori non è sufficiente a coprire tutte le aree d'intervento. Anche il comparto delle risorse umane è in fase di rinnovamento per garantire l'efficacia e la tempestività degli interventi.

Un ulteriore riequilibrio potrà essere operato non appena sarà aggiudicata la citata **gara per il servizio di pulizia**.

Nel frattempo, si ricorda, è stato altresì avviato, in alcune aree della città, un sistema di **raccolta di rifiuti differenziati "porta a porta"**, che molto favore e collaborazione ha riscontrato in capo alla cittadinanza, ormai matura per esperienze di tale natura.

Con nota prot. n° 60425 dell'12.03.2009, è stata data comunicazione a tutti gli Assessorati e le Direzioni dell'avvio del progetto di raccolta differenziata della carta negli uffici Comunali, il progetto è realizzato in collaborazione con la Ditta Dusty che in atto provvede alla raccolta per conto dell'Ente.

Nel corso del 2009 sono state inoltre realizzate alcune **manifestazioni mirate alla promozione della raccolta differenziata** per sensibilizzare i cittadini sull'educazione al riciclo e al rispetto dell'ambiente.

Per l'area **Coste e Mari**, nel corso del mese di marzo 2009 si è provveduto a effettuare la demolizione dei manufatti ubicati sul territorio della spiaggia libera n.2. L'operazione ha coinvolto : i mezzi meccanici in dotazione alla N.U., il personale degli Uffici Gestione Coste e Mari che ha curato l'elaborazione di tutti gli elaborati grafici per l'ottenimento delle concessioni demaniali, e il personale del Servizio N.U. Gli interventi sono stati eseguiti in collaborazione con le Direzioni : Manutenzione Edifici Comunali, Sport e Turismo, nonché con la Capitaneria di Porto.

E' stata eseguita altresì la **pulizia straordinaria delle tre spiagge libere e delle aree destinate a solaria sul lungomare**. Nel rispetto degli obiettivi prefissati tutte le aree, sono state rese operative giorno 12 di giugno 2009.

Un ulteriore progetto ha come obiettivo la pulizia di tutto il litorale ed ha già realizzato nella prima fase la pulizia della "spiaggetta" di Ognina, in collaborazione con i privati. L'intervento ha visto impegnato il personale del servizio N.U..

Nel corso dell'anno 2009 sono state anche poste le condizioni per ridefinire in modo innovativo le funzioni e le competenze dell'Ente nel settore della prevenzione e del contrasto al fenomeno del **randagismo**. L'evento saliente è dato dalla definizione della transazione con il Consorzio Zoo Service, nel settore della custodia e del mantenimento in vita dei cani randagi. L'accordo raggiunto ha posto le basi per la conclusione di un contenzioso, sorto nel 2005 per carenza di risorse nel capitolo di riferimento, e sviluppatosi



nel corso degli ultimi quattro anni, per un servizio obbligatorio quale la cattura e il ricovero dei cani randagi. La transazione siglata permette un notevole risparmio sugli importi fatturati ed evita il costituirsi del debito fuori bilancio previsto. L'attività di contrasto al randagismo e di quella di tutela del benessere animale hanno avuto una svolta importante con la predisposizione del **passaggio delle competenze alla Provincia Regionale, a seguito della stipula di un protocollo d'intesa**. Il corrispettivo previsto è pari a un euro per abitante e per anno e permette, anche in questo caso, una significativa riduzione della spesa prevista nel triennio di riferimento. Con le sole due azioni descritte si libereranno risorse economiche che potranno essere utilizzate per migliorare i servizi per la tutela del benessere animale, il ruolo delle associazioni di volontariato e le azioni a tutela della pubblica incolumità conseguente all'alto numero di branchi di cani vaganti presenti nelle aree urbane e della periferia, incrementando il numero dei ricoveri e le azioni di sterilizzazione.

CORPO POLIZIA MUNICIPALE

Criticità organizzative e finanziarie non hanno permesso al Corpo di Polizia municipale dell'Ente, nell'ultimo anno, di adempiere con completezza ai propri compiti.

Nel corso del 2009 si sono determinati anche due avvicendamenti ai vertici del Corpo, alla ricerca di nuovi equilibri.

Inoltre, la necessità di maggiori livelli di controllo, in rapporto ad un senso civico che necessita di elevati livelli di vigilanza, ha evidenziato l'esigenza di un organico e di attrezzature più adeguate che purtroppo si è scontrata con le citate difficoltà finanziarie.

Questa Amministrazione è intervenuta come poteva acquistando, sin dal 2008, 18 autovetture di servizio che hanno rinnovato un parco macchine ormai obsoleto e vetusto.

In particolare, si evidenzia che dal 2007, il Corpo è diminuito di circa 60 unità per pensionamento e che l'età media del personale si attesta oggi attorno ai 54 anni.

Ciò nonostante il Corpo ha svolto le proprie molteplici attività istituzionali con impegno dimostrando un alto livello di efficienza concretizzatosi in un aumento dell'attività di verbalizzazione al Codice della Strada, nonché in un maggiore incremento dell'attività di accertamento di iscrizione ai ruoli.

Cito alcuni dati che danno uno spaccato dell'attività che mostra un **incremento complessivo dell'attività sanzionatoria** sul codice della strada, sul controllo edilizio,



sull'abusivismo commerciale, sui reati contro la persona ed il patrimonio e in tema di prostituzione e bullismo. Di seguito le infrazioni rilevate.

| CODICE DELLA STRADA | Periodo Febbraio 2007 – Maggio 2008 15 Mesi | Periodo Giugno 2008 – Settembre 2009 15 Mesi | Differenza |
|---|--|---|-------------------|
| TOTALE | 106.388 | 111.915 | + 5.527 |
| ABUSIVISMO COMMERCIALE | Periodo Febbraio 2007 – Maggio 2008 15 Mesi | Periodo Giugno 2008 – Settembre 2009 15 Mesi | Differenza |
| TOTALE | 1.683 | 2.326 | + 643 |
| REATI CONTRO LA PERSONA ED IL PATRIMONIO | Periodo Febbraio 2007 – Maggio 2008 15 Mesi | Periodo Giugno 2008 – Settembre 2009 15 Mesi | Differenza |
| TOTALE | 11 | 177 | + 166 |
| PROSTITUZIONE BULLISMO | Periodo Febbraio 2007 – Maggio 2008 15 Mesi | Periodo Giugno 2008 – Settembre 2009 15 Mesi | Differenza |
| TOTALE | 2 | 290 | + 288 |

Tra le principali azioni portate dall'Amministrazione attraverso il Corpo nel corso del periodo in esame si segnalano:

- Un progetto specifico di viabilità finalizzato a contrastare la **sosta selvaggia** in tutta la città con particolare riferimento al Centro Storico;
- Grande apprezzamento ha avuto l'intensificarsi dei **controlli in orari notturni sul fenomeno della sosta irregolare**;
- Si evidenzia altresì il contributo dato dal Corpo per la buona riuscita dei **grandi eventi** che anno caratterizzato l'anno in questione.
- In ossequio alle recenti direttive del Ministero degli Interni sulla nuova competenza del Sindaco in materia di **sicurezza urbana**, è stata svolta una attività di controllo del territorio che ha portato, all'arresto di soggetti, per dediti allo **spaccio** di sostanze stupefacenti, al furto con destrezza e ad altri reati di microcriminalità urbana; alla verbalizzazione di centinaia di **posteggiatori abusivi** alla denuncia di decine di persone a **piede libero**, ecc.



Ai sensi poi del noto Decreto Maroni questa Amministrazione ha poi provveduto emanazione delle seguenti **ordinanze sulla sicurezza**, che hanno dato ulteriore spinta all'attività del corpo :

- n.161 del 11.7.09 "Ordinanza in materia di bivacco con campeggio abusivo in aree non attrezzate"
- n.162 del 11.7.09 "Ordinanza per il contrasto dell'accattonaggio molesto"
- n.163 del 11.7.09 "Ordinanza per il contrasto dei comportamenti che generano incuria, degrado ed alterano il decoro urbano"
- n.164 del 11.7.09 "Ordinanza in materia di bullismo e atteggiamenti di violenza e di comportamenti in pubblico degenerativi e lesivi del bene della sicurezza urbana"
- n.165 del 11.7.09 "Ordinanza in materia di atti vandalici, deturpamento edifici e manufatti, con danno dei beni pubblici e privati della città"n.166 del 11.7.09
- n.166 del 11.7.09 "Ordinanza per la prevenzione di attività di prostituzione sulle strade e spazi aperti a tutela della sicurezza urbana"

a seguito delle quali il Corpo ha iniziato una conseguente e ulteriore attività di vigilanza e sanzionatoria.

- Notevole impegno è stato profuso nell'azione di **contrasto all'abusivismo commerciale**; di rilievo le azioni alcune volte congiunte con altre FF.OO. nei siti storici come il Lungomare, il C.so Sicilia, via Etna, piazza Montessori, piazza Spedini e le aree mercatali (Pescheria e Piazza C. Alberto). Tali interventi, più volte divulgati a mezzo stampa, seppur non risolutivi hanno ugualmente alzato il livello dell'azione di contrasto al triste fenomeno che necessiterebbe di interventi non solo repressivi ma anche sociali. In questo contesto bisogna ricordare le importanti azioni di vigilanza e repressione compiute, **di concerto con l'ASP 3**, nei mercati della Pescheria e di P.zza Carlo Alberto, per il mantenimento delle condizioni di igiene e legalità.

LAVORI PUBBLICI

Le attività della Direzione Lavori Pubblici si sono snodate in questi 18 mesi lungo le direttrici classiche che le competono e cioè Edilizia Pubblica, Edilizia Sportiva, Edilizia Scolastica ed Edilizia Residenziale Pubblica. Trattasi, come noto, di attività fortemente condizionate dal **reperimento di risorse esterne**, anche considerata la difficoltà per l'Ente di ricorrere all'indebitamento stante la difficile situazione finanziaria.



Ciò nonostante, in questo contesto di risorse scarse l'Amministrazione ha lavorato e prodotto su diversi fronti e specialmente sul piano della **programmazione** e della **progettazione**, specie nell'ambito dell'Edilizia Sportiva.

1) Edilizia Pubblica

Si elencano di seguito alcuni principali interventi in materia di edilizia pubblica compiuti nell'ultimo anno e il relativo stato.

1. Lavori di ultimazione di parte dei lavori di riqualificazione della **Villa Bellini** e riapertura delle zone antistanti **Via Etnea** e **Piazza Roma**". Appena prima delle festività Agatine sono state riconsegnate alla fruizione le zone del giardino antistanti **Piazza Roma** e quelle correnti parallelamente alla **Via S. Euplio**, nonché zona del **Samonà** con ingresso da **Via Etnea**, in quest'ultima compreso il restauro del colonnato e dei gruppi scultorei. L'Amministrazione sta provvedendo per tutte quelle attività di impulso finalizzate alla conclusione dei lavori in tempi brevi, incluso il reperimento di risorse aggiuntive.
2. È stato attivato il "Recupero residui mutui per lavori **sostituzione asfalti degradati** in varie aree della Città": ottenuta la devoluzione. La gara è stata esperita e si è in fase di consegna dei lavori, di concerto con la Direzione Servizi Tecnici e Manutenzioni.
3. Per quanto attiene la "Gestione impianti di **pubblica illuminazione**: riparazione dei guasti e rimessa in funzionalità degli impianti nelle vie cittadine e nel quartiere di **Librino**", a seguito dei consistenti furti dei cavi in rame, parecchie zone sono state messe fuori servizio. Sono stati eseguiti, in via straordinaria, i lavori di sostituzione ponendo in opera cavi di alluminio e ripristinate le condizioni di luminanza.
4. Promozione e supporto dell'intervento di pulizia straordinaria del **canale S.M. Goretti**: la Direzione, nell'ambito delle azioni di Protezione Civile, ha individuato una risorsa che è stata utilizzata dalla Direzione Manutenzioni per effettuare un intervento nel canale suddetto. Questa operazione ha comportato il deflusso delle acque e, conseguentemente, il mancato allagamento del Villaggio.
5. Al riguardo del "Riavvio lavori **rete gas**", sono stati eseguiti 150 Km di rete ed effettuato il ripristino definitivo di 90 km di rete stradale, procedendo alla scarificazione e nuova bitumazione delle sedi viarie interessate dall'intervento, nel 90% dei casi per l'intera sede stradale. Procede l'esecuzione della rete e, contestualmente il ripristino definitivo delle sedi stradali nelle quali si è proceduto al collaudo di tenuta delle tubazioni. Parallelamente per il "Completamento, collaudo e consegna per l'esercizio e la gestione ad ASEC SPA



della rete di metanizzazione nei quartieri di S. Giovanni Galermo e Tappeto Nord” , sono state realizzati lavori per complessivi 48 km di condotte e n. 6600 nuove utenze.

6. Circa l' **Asse Attrezzato** è stato raggiunto l'obiettivo di finalizzare con l'Assessorato Regionale ai LL.PP. la procedura per Euro 2.000.000/00 circa, relativi al completamento dell'importantissima opera. La messa in esercizio dell'intero tracciato è della massima importanza, oltre che per essere un essenziale via di fuga per la città, anche per risolvere definitivamente i problemi del traffico nei quartieri densamente popolati della periferia Sud. Esso infatti rappresenta la spina dorsale del sistema viario dei quartieri, "Librino", Villaggio S. Agata", "Fossa della Creta", "S. Giorgio e Zia Lisa" ed è la via più rapida per raggiungere le Autostrade, le Strade Statali di collegamento a Ragusa e Siracusa, nonché al costruendo ospedale S. Marco.

2) Edilizia Sportiva

Ancora, per quanto attiene la "Progettazione degli interventi di completamento delle diverse strutture sportive cittadine", di concerto con la Direzione Sport, sono state iniziate le progettazioni degli interventi di completamento ed adeguamento di diverse strutture cittadine.

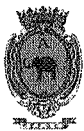
3) Edilizia Scolastica

Nell'ambito dell'Edilizia Scolastica si elencano i seguenti interventi.

1. Lavori di realizzazione **scuola dell'obbligo in Viale San Teodoro n. 2 a Librino**". Il primo stralcio è stato ultimato e la scuola è stata assegnata all'Istituto comprensivo "Brancati"; un secondo stralcio, relativo al completamento, è stato approvato, così come il Bando di Gara e il tutto è stato trasmesso all'U.R.E.G.A. per l'espletamento della gara.

2. Sono state inoltre esperite le seguenti gare:

- a. lavori di completamento della scuola elementare di **Via case Sante**",
- b. lavori di consolidamento dell' **ex Convento dei Crociferi**",
- c. lavori di completamento della **Scuola di Viale Castagnola, 6**"
- d. lavori di ristrutturazione del **Circolo Didattico Vittorino da Feltre di Via Raccuglia – Monte Po**"



3. Sono state approvate ed inviate all'U.R.E.G.A. gli atti preliminari per l'indizione della gara dei "Lavori di completamento delle Scuole di Viale Grimaldi 9 e Viale Moncada 15, nel quartiere Librino.

4) Edilizia Residenziale

Infine in riferimento ai "Nuovi appalti avviati.", è stata esperita la gara del programma innovativo in ambito urbano-contratti di Quartiere 2° - "Librino città moderna", che consentirà la realizzazione di 32 nuovi alloggi di edilizia residenziale pubblica ed il recupero di 16 alloggi di proprietà IACP.

Si segnala infine che

- in data 14 luglio 2009, giusta DGM 645/09, è stato consegnato all'Assessorato regionale LL.PP. il Progetto di riqualificazione urbana composto da n. 15 interventi per l'importo complessivo di € 30.000.000
- è in fase di approvazione il Progetto di Riuso delle acque reflue, finanziato dal Ministero delle Infrastrutture per € 8.000.000
- è in fase di approvazione il Progetto di Edilizia sperimentale, finanziato dal Ministero delle Infrastrutture per € 11.500.000
- è in fase di finanziamento da parte dell'Assessorato Regionale Beni Culturali il Progetto esecutivo degli spazi teatrali sperimentali, già approvato, per € 11.000.000.
- è in fase di finanziamento il progetto relativo al "Disagio abitativo" acquisito da parte del Ministero delle Infrastrutture per € 5.600.000 e per il quale è in corso la progettazione esecutiva.

Dall'indagine Cresme sugli investimenti del 2009 pubblicata sul Sole 24 ore del 7 gennaio scorso si rileva, inoltre, che il Comune di Catania è al 5° posto come Stazione Appaltante in Italia per Bandi di OO.PP., circa 36 milioni di euro, gran parte dei quali avviati con fonti di finanziamento diverse dal bilancio comunale. Un dato che testimonia come l'azione di risanamento sia stata accompagnata da una incisiva azione di investimento utile a rimettere in moto l'economia e lo sviluppo.

MANUTENZIONI E SERVIZI TECNICI

In condizioni normali le attività di una Direzione Manutenzioni di una Amministrazione comunale non dovrebbero rappresentare una criticità gestionale, trattandosi di attività ampiamente programmabili. Tuttavia, anche in questo settore, la situazione di partenza è stata disastrosa. E ciò per due ragioni. La prima connessa alla progressiva riduzione del personale dedicato a causa di una poco attenta politica relativa alle risorse umane con



progressioni verticali e cambi di professionalità che hanno lasciato la Direzione sguarnita dei necessari profili. La seconda connessa alla **crisi finanziaria dell'Ente** e alla conseguente difficoltà di interfacciarsi con i fornitori creditori. Questo ha trasformato una "gestione ordinaria" in una "gestione impossibile" cui si è cominciato ad ovviare anche con scelte "di lungo respiro" importanti che coinvolgeranno le partecipate del Comune.

Ciò premesso nella sostanziale carenza di risorse, la Direzione Manutenzioni, nel corso del 2009, oltre ad avere attuato una serie di iniziative concrete di seguito elencate, ha attuato una serie di **iniziative di tipo programmatico** che già sono in fase di utilizzo pratico per il 2010, tra le quali citiamo.

1. Ricognizione stato d'usura e degrado del manto stradale cittadino.
2. Adozione e attuazione procedure per verifica ripristini da parte di aziende che utilizzano il sottosuolo.
3. Adozione procedura concordata con la Direzione LL.PP. per il rilascio di autorizzazioni per lavori di sottosuolo e verifica dei lavori ai sensi del regolamento d'uso del sottosuolo.
4. Studio per lavori di manutenzione presso edifici scolastici, edifici comunali, strade e impianti tecnologici.
5. Ricognizione delle caditoie ostruite.

Sono stati effettuati comunque, sulla base delle limitate risorse disponibili, una **notevole quantità di interventi di ripristino** di cui di seguito si dà conto

1) Servizio Manutenzioni

a) Edifici Comunali

Nel periodo dal 20/06/2008 al 15/12/2009 sono stati eseguiti **3132 interventi in amministrazione diretta**.

b) Edifici scolastici

Nel periodo 20/06/08 – 15/12/2009 sono stati eseguiti **3003 interventi in amministrazione diretta** e 171 interventi di manutenzione straordinaria. Questi ultimi hanno riguardato principalmente l'adeguamento di servizi igienici, il rifacimento di tetti di copertura, la ristrutturazione e l'adeguamento di pavimentazioni, la riqualificazione di aree esterne, la realizzazione di scale di emergenza e l'adeguamento degli impianti elettrici. Inoltre, su



disposizione della Prefettura e della Protezione Civile, sono stati effettuati 153 sopralluoghi c/o scuole materne, elementari e medie al fine di verificare gli elementi non strutturali (controsoffitti, apparecchi di illuminazione, pensiline e cornicioni esterni, infissi, ecc...)

c) Strade

Nel periodo 20/06/2008 – 15/12/2009 sono stati eseguiti **oltre 18.000 interventi in amministrazione diretta:**

- n° 7548 buche colmate a caldo
- n° 4820 buche colmate a freddo
- mq 2125 rappezzi in bitume
- n° 120 sistemazione grate con opere in ferro
- n° 88 riparazioni ringhiere, passamano, cancelli e sedili in ferro e/o in ghisa
- n° 39 rimozione paletti e spuntoni di ferro
- n° 5 rimozione strutture abusive
- n° 3 pulizia perdenti fognari
- n° 2325 pulizia caditoie stradali
- n° 396 sistemazione caditoie sprofondate, rialzo a quota stradale e saldatura elementi caditoie
- n° 401 transennamenti eseguiti presso immobili e/o aree comunali a tutela della pubblica incolumità
- n° 899 trasporto e ritiro transenne per manifestazioni
- n° 153 ripristino marciapiedi e bordi lavici
- n° 18 ripristino porfido
- n° 5 demolizione strutture metalliche e murarie presso il Mercato Ortofrutticolo
- n° 6 demolizione strutture Spiaggia Libera n° 2
- Pulizia spiagge libere con utilizzo macchine movimento terra
- Sgombero Vivaio comunale con utilizzo macchine movimento terra
- Rimozione pannelli in c.a. a S.Giovanni Galermo con utilizzo macchine movimento terra
- Pulizia terreni incolti a Librino con utilizzo macchine movimento terra
- Interventi per la Balneazione 2008-2009 con utilizzo macchine movimento terra

Mentre con appalti sono stati eseguiti i seguenti interventi per complessivamente oltre 700.000 Euro.

- Realizzazione tratti di marciapiedi - € 140.000,00



- Realizzazione n° 70 scivole per portatori di handicap - € 175.000,00
- Balneazione 2008-2009 - € 140.000,00
- Lavori vari (marciapiedi e conglomerato bituminoso nelle Municipalità)- € 10.000,00
- Lavori all'interno del Cimitero - € 30.000,00
- Interventi sulle sedi stradali cittadine in conglomerato bituminoso - € 200.000,00
- Acquisto transenne - € 35.000,00
- Interventi per la funzionalità idraulica Canale Forcile - € 164.000,00

d) Impianti idrici elettrici e tecnologici

nel periodo 30/06/2008 – 15/12/2009 sono stati espletati i seguenti e **svariati** interventi:

- Gestione e manutenzione impianti elettrici negli edifici comunali e giudiziari.
 - Gestione e manutenzione impianti di sollevamento acqua negli edifici comunali, giudiziari, scolastici e impianti sportivi ivi compresi interventi inerenti la razionalizzazione degli impianti al fine di risparmio nei consumi.
 - Gestione e manutenzione impianti tecnologici (riscaldamento, climatizzazione, impianti antincendio, impianti antintrusione, gruppi elettrogeni) negli edifici comunali e giudiziari.
 - Gestione e manutenzione impianti tecnologici (riscaldamento, climatizzazione, impianti antincendio, impianti antintrusione, gruppi elettrogeni) negli edifici scolastici.
 - Gestione e manutenzione impianti speciali (solare-termico e fotovoltaico) negli edifici comunali, edifici scolastici e impianti sportivi.
 - Cura dei procedimenti amministrativi relativi alle autorizzazioni per la messa in servizio degli impianti elevatori di proprietà comunale e privati, compresa le verifiche biennali per gli impianti di proprietà comunale.
 - Gestione e manutenzione impianti elevatori di proprietà comunale e negli edifici giudiziari.
 - Cura dei procedimenti amministrativi per la stipula, gestione e liquidazione dei contratti di fornitura gas, energia elettrica, acqua per gli edifici comunali, edifici scolastici, impianti sportivi.
 - Cura dei procedimenti amministrativi per la 1^a denuncia e successive verifiche biennali in materia di impianti di messa a terra negli edifici comunali, giudiziari, scolastici e impianti sportivi.
 - Monitoraggio dei consumi energetici, ottimizzazione dei contratti di fornitura (gas, energia elettrica) e interventi in materia di risparmio energetico.
-



-
- Progettazione e realizzazione di interventi di risparmio energetico anche mediante l'utilizzo di fonti rinnovabili (solare- termico, fotovoltaico, cogenerazione, eolico).

2) Servizio Traffico Urbano

nel periodo 30/06/2008 – 15/12/2009 sono stati prodotti circa **2000 interventi e provvedimenti**:

- n° 235 concessioni di suolo pubblico per passi carrabili;
- n° 545 Autorizzazioni per Occupazioni di Suolo Pubblico per Installazioni di Ponteggi e Steccati;
- n° 36 pareri di Viabilità relativi alla dotazione di Parcheggi pertinenziali delle Medie e Grandi Strutture di Vendita;
- n° 15 Certificazioni (Art.6 L.R. 97/82) relative alla realizzazione, trasferimenti ed ampliamenti distributori di carburanti;
- N. 60 Autorizzazioni per installazioni di segnaletica Turistico-Alberghiera;
- N. 100 Autorizzazioni (tramite Atti Dirigenziali) relative alle installazioni di paletti dissuasori di sosta;
- N. 90 pareri ai sensi dell'art. 46 D.P.R. 495 del N.C.d.S.
- N. 195 autorizzazioni temporanee (max.3 gg.) occupazione suolo pubblico per traslochi, autogrù e ponteggi mobili;
- N° 70 rilascio Concessioni Sottosuolo;
- N° 413 rilascio Autorizzazioni Sottosuolo;
- N° 351 rilascio Provvedimenti di Circolazione;
- Sono stati **realizzati 173.000 mq. di segnaletica orizzontale**;
- Rilascio Provvedimenti per BOX HDP N° 40.

CULTURA

La cultura è uno dei motori **essenziali dello sviluppo sociale e civile di un popolo**, per cui investire risorse per "fare cultura" significa promuovere alti momenti di approfondimento e di confronto con l'obiettivo finale di una "migliore qualità della vita". Questo è stato il principio ispiratore che ha stimolato il programma di governo relativo a questa area e che ha indotto l'amministrazione e l'assessorato competente a far divenire i nostri beni storici luoghi di cultura attraverso progetti che, nel rispetto conservativo, offrissero al pubblico accattivanti opportunità di conoscenza, di crescita culturale e di divertimento.



E' chiaro che in quest'ultimo anno questa amministrazione si è trovata a fronteggiare un **deficit finanziario** che non ha permesso investimenti anche minimi in questo settore.

Ciò ha indotto l'Amministrazione a cercare **partnership** sia all'interno del settore culturale pubblico sia con soggetti privati che condividessero un progetto di rilancio culturale della città, teso alla crescita civile del tessuto sociale catanese, dedicando particolare attenzione all'educazione dei cittadini ed in particolare ai giovani, futuro di questa nostra città.

Molti sono stati gli attori, pubblici e privati, che hanno risposto con entusiasmo a questo progetto, riconoscendo all'Assessorato alla cultura il ruolo principale di coordinamento :

- **Associazioni culturali** (Darshan. Lyons, FAI, Italia Nostra, A.M.M.I., L.I.L.A., Associazione Etrusca, etc.)
- **Teatro Stabile di Catania**
- **Istituto musicale Vincenzo Bellini**
- **Accademia delle Belle Arti**
- **Istituto d'Arte Emilio Greco**
- **Istituto alberghiero IPSAN Karol Wojtila**
- **Università – Facoltà di Lettere , Scienze Politiche ed Ingegneria**
- **Artisti – Dino Cunsolo, Nino e Tano Brancato, Reggiani, Carpaci, Russo, Pausig .**
- **Imprenditori**

Questo rilancio ha visto due fasi: una prima fase che si è conclusa nel corso del primo semestre, da Giugno a Dicembre 2008, riaprendo, dopo quattro anni di ristrutturazione e restauro, due dei tre musei presenti sul territorio comunale, **Museo Belliniano e Museo Emilio Greco**, e il prestigioso **palazzo Platamone**, divenuto Palazzo della Cultura e sede della Direzione Cultura.

Nel corso del 2009, potendo usufruire a pieno dei sopradetti siti, è stata attuata una significativa promozione culturale nella rete museale, costituita da tre musei civici nel cuore del centro storico e dall' ecomuseo "**Museo del mare**", istituito per volontà dei pescatori di Ognina, nel quale si conserva la "memoria" della cultura marinairesca e dell'appartenenza di Catania al suo mare.

L'offerta culturale ha avuto come **protagonista anche il sistema bibliotecario** con la presenza della **mediateca**, localizzata nel centro storico, e della biblioteca "**Vincenzo Bellini**", sita nelle immediate vicinanze di P.zza Cavour. Il centro scientifico ed organizzativo è stato individuato nel Palazzo della Cultura che è stato anche sede di gran parte degli eventi culturali.



L'offerta museale ha visto come protagonisti, a fianco dell'Amministrazione, i maggiori attori della cultura catanese e si è sviluppata in un articolato programma di mostre, percorsi culturali, spettacoli, eventi, incontri e convegni :

- mostre temporanee di opere figurative e sculture , tra cui la rassegna Videoarte, Gemine e Muse, "Descubir" di Pausig, Festa dell'arte, mostre fotografiche;
- una mostra permanente allestita con opere del maestro Dino Cunsolo che ha donato le stesse all'amministrazione;
- percorsi culturali e laboratori didattici rivolti a varie fasce di utenze, dalle scuole o altri istituti di formazione alle associazioni culturali, famiglie etc.
- diverse adesioni a diverse iniziative di carattere internazionale quale la "Settimana della cultura" dal 18 al 26 aprile, " la giornata della musica" il 19 giugno e "la notte dei musei" il 18 giugno;
- spettacoli teatrali tra cui varie rappresentazioni effettuate con il supporto del Teatro Stabile e teatro Dusmet;
- eventi musicali tra cui le Ricorrenze Belliniane, la rassegna "Classica & Dintorni", la rassegna internazionale "Meltin' folk", il concerto Gospel e vari concerti a cura dell'istituto V. Bellini etc;
- manifestazioni culturali – Premi "Bellini d'oro" e "Chimera d'argento", Spettacoli medievali ;
- convegni su diverse tematiche tra cui il "Terremoto di Messina", "Celebrazione del Futurismo", il "Nucleare", "Omaggio a Bonaviri", "La portualità Turistica", "Seminari di cultura e politica" etc :
- incontri letterali tra cui il "Salotto di Dora Coco", varie presentazioni di libri ed un reading di poesie;
- Sotto le festività pasquali 2009 si è tenuta la rappresentazione della " Via Crucis" le cui letture degli attori Fulvio D'angelo ed Elisabetta Carta interagivano col le quattordici stazioni eseguite dallo scultore Dino Cunsolo.

Inoltre all'interno del Palazzo della Cultura è stata ospitato il Teatro Stabile, a fronte di protocollo d'intesa stipulato il 15/5/2009. Con la sua Scuola di teatro e la sua Rassegna estiva teatrale nel cortile del Palazzo si sono svolti i seguenti spettacoli:

- dal 15 al 28 maggio, Edipo
- dal 12 al 21 giugno, L'eredità dello zio canonico
- dal 30 giugno al 12 luglio, Troppu trafficu ppi nenti
- dal 17 al 19 luglio, Scupa



- dal 25 al 26 luglio, Duetto
- dal 01 al 02 agosto, Lettera ad un bambino mai nato

In virtù di detta intesa il Teatro Stabile, oltre a dare il supporto tecnico e strumentale per i concerti, spettacoli e manifestazioni già citate, ha organizzato, in accordo con l'Assessorato alla Cultura, altre manifestazioni di alto profilo culturale quali:

- 6 luglio: Presentazione libro di Merlo Faq Italia
- 14 luglio: Premio Architettura di A. Vecchio
- 20 luglio: Presentazione libro di M. Mazzantini Venuto al mondo
- 27 luglio: Presentazione libro di M. Sorgi Edda Ciano e il comunista

In data 02 agosto conclusa la rassegna teatrale del Teatro Stabile di Catania, l'Assessorato alla Cultura e la Direzione Cultura del Comune di Catania hanno inaugurato il calendario delle attività previste per la rassegna estiva denominata **"Estate catanese 2009"** che ha visto la presenza di numerose iniziative nell'ambito di diverse discipline: cinema, teatro, cabaret, danza, musica e mostre.

Tali attività hanno coinvolto la presenza di numerose associazioni, sia locali che non, ed hanno interessato diversi siti della Direzione Cultura, quali il Museo Civico Castello Ursino, il Museo Belliniano, il Museo Emilio Greco e la Biblioteca "Vincenzo Bellini", offrendo contestualmente al pubblico la possibilità di godere dello spettacolo e fruire dei luoghi della Cultura e del patrimonio storico – artistico. Fra le iniziative culturali contemplate nell'ambito della suddetta "Estate catanese 2009" meritano menzione la mostra entomologica dell'Associazione Spazio Vitale dal titolo "Insecta", allestita presso il Palazzo della Cultura e la Mostra personale dell'arch. Ugo Cantone allestita al Museo Civico Castello Ursino.

L'Istituto Musicale Vincenzo Bellini, ha proposto un calendario di quattro concerti da eseguire al Museo Civico Castello Ursino aprendo, in data 02 agosto, con il concerto per pianoforte eseguito da Vincenzo Pavone.

Al Palazzo della Cultura, l'Associazione Darshan in data 05 agosto, nell'ambito di "Alkantara fest in città" ha proposto un concerto di musica tradizionale siciliana con "I Beddi" con Daniele Zappalà, Totò Cali e Giorgio Maltese.

In data 11 agosto, l'associazione Wegroup, ha proposto uno spettacolo per i più piccini, dal titolo "Pesciolino".

La fondazione Giuseppe Fava ha proposto il 20 agosto lo spettacolo "Foemina ridens", da un libero adattamento di Giuseppe Fava, con Cinzia Finocchiaro e Giuseppe Carbone.



Il concerto delle "Broken Consorts" ha eseguito un concerto per archi in data 22 agosto.

Daniela Catalano ha organizzato per il 04 settembre una mostra fotografica dal titolo "In superficie" di Giovanni Ruggeri .

L'associazione "Visione Arte" Il 09 settembre ha aperto la rassegna di due giorni di cortometraggi siciliani dal titolo "corti in cortile" a cura di Davide Catalano.

Dal 10 al 12 settembre l'associazione Nazionale di Geografi ha tenuto il Convegno a carattere nazionale.

Il 12 settembre la "compagnia Pattavina" ha proposto lo spettacolo "Storia di una capinera", con e per la regia di Pippo Pattavina.

Il 13 di settembre nell'ambito degli itinerari belliniani della 1° edizione del "Festival Belliniano" ispirato alle arie di Vincenzo Bellini, si è svolto un concerto di musica sinfonica dell'Istituto Musicale Vincenzo Bellini.

Tale ampia offerta culturale ha fatto registrare un significativo incremento, più del 70% rispetto agli anni precedenti , dei visitatori che hanno espresso pieno apprezzamento del programma proposto, rilevato da un'indagine di customer satisfaction condotta dalla Direzione Cultura.

Al fine di regolamentare la gestione e la fruizione dei siti museali l'Amministrazione ha elaborato il primo **Regolamento della gestione dei musei** che è stato approvato dal **Consiglio Comunale il 6/7/09**.

L'offerta culturale, a completamento, ha previsto all'interno del sistema bibliotecario l'organizzazione di diversi **incontri letterali ed una rassegna cinematografica**. In particolare nel corso dell'anno sono state realizzate:

- Rassegna cinematografica "Generi, tematiche ed autori"; le proiezioni hanno avuto inizio nel mese di novembre 2008 con cadenza settimanale e si sono concluse nel mese di giugno 2009;
- Pomeriggi culturali si sono svolti presso la sede della Mediateca Vincenzo Bellini con grande successo di pubblico e di stampa con cadenza quindicinale dal mese di ottobre 2008 al mese di giugno 2009.

Inoltre nell'ambito della **conservazione e tutela del patrimonio storico artistico** civico sono stati effettuati i seguenti principali interventi :

- Pulitura e disinfezione della collezione tessile custodita presso il museo civico di Castello Ursino costituita da n. 120 reperti risalenti dal XVII al XIX secolo;
-



- Restauro del pianoforte e della relativa seduta custoditi presso il museo Belliniano appartenente alla famiglia Bellini.

SPORT, TURISMO E TEMPO LIBERO

1) Turismo

Il programma dell'Amministrazione non ha potuto non risentire della **vocazione turistica** della città che stimola, naturalmente, le attività del competente Assessorato e della relativa Direzione.

In tale contesto sono state poste in essere molteplici iniziative finalizzate a fare anche da volano all'economia cittadina, specialmente quella legata al turismo.

Si vogliono elencare quelle principali e più significative

E' stato raggiunto l'importantissimo obiettivo di **apertura dei solaria e delle spiagge libere** entro la data del 12 giugno 2009. L'approntamento delle strutture per la stagione balneare rappresentava ogni anno un problema per l'Amministrazione Comunale, sia perché non erano disponibili le risorse economiche, sia perché la competenza d'intervento era frammentata tra diverse Direzioni, non sempre in sinergia ed impossibilitate ad operare per mancanza di mezzi, materiali e personale.

Quest'anno l'Amministrazione Comunale ha programmato sin dai primi mesi del 2009 le procedure d'intervento, raccordandosi con gli Enti e gli Uffici preposti come:

- Capitaneria di Porto;
- Ass.to Regionale al Territorio ed Ambiente;
- Genio Civile;
- Uffici Provinciali;
- U.S.L.;
- A.M.T.;
- Sostare.

Grazie a tale sinergia sono state ottenute in tempi brevissimi i visti autorizzativi per la realizzazione dei due solaria a Piazza Europa e di fronte all'Istituto Nautico, nonché per le spiagge libere sul litorale della Playa. Successivamente l'Amministrazione con conferenze di servizi tra enti esterni e i propri uffici ha programmato delle fasi di intervento con dei progetti mirati alla realizzazione di opere in tempi brevi e a costi limitati. Per le spiagge libere è stato redatto un progetto e un capitolato d'oneri per la realizzazione a costo zero del servizio, che ha prodotto effetti con l'affidamento a ditta esterna, la quale si è fatta



carico della ristrutturazione degli stabilimenti nonché della realizzazione di servizi e parcheggi.

Mentre per la realizzazione dei due solaria in parola si sono contenuti i costi di esecuzione con l'affidamento al personale interno del Comune per la redazione dei progetti, la direzione lavori, i calcoli statici e i collaudi, consentendo di appaltare le opere strettamente strutturali. Con tali progetti sono stati portati a compimento entro il 12 giugno i solarium di Piazza Europa e slargo di fronte all'Istituto Nautico, nonché la rampa per i diversamente abili nella spiaggetta di S. G. Li Cuti.

E' stata inaugurata l'attività " **Welcome Crocieristi 2009** con stand di accoglienza per i turisti dalle navi da crociera che giungono al porto di Catania. A far data dal 19/05/09 ha preso avvio presso il porto il progetto rivolto al segmento in continua crescita del turismo crocieristico, grazie alla scelta delle più prestigiose compagnie navali del settore di includere anche la città di Catania tra le destinazioni del Mediterraneo. Tale progetto prevede, per l'intera durata della stagione crocieristica 2009, l'attivazione di uno o più desk di accoglienza turistica all'interno della stazione marittima del porto di Catania, al fine di:

1. migliorare e potenziare i servizi di informazione;
2. facilitare l'orientamento dei visitatori;
3. dare loro la possibilità di accedere facilmente al centro storico facendone ammirare le bellezze artistiche e monumentali, attraverso la fruizione di percorsi consigliati, con evidenti benefici sugli operatori del settore e, di riflesso, sull'economia cittadina, e in prospettiva futura, con l'augurio di un ritorno dei turisti, magari per un prossimo soggiorno di durata maggiore in città.

La stagione crocieristica 2009, partita nel mese di maggio e conclusasi nel mese di dicembre ha portato l'arrivo di oltre 100 navi.

Altro importante risultato raggiunto è quello dell'istituzione del **Bus scoperto** per le visite dei luoghi cittadini più belli e significativi, al pari di quanto offerto da altre città ad importante vocazione turistica come la nostra.

Inoltre:

- nell'ambito dei finanziamenti europei e nazionali, si è proceduto alla stesura dei progetti denominati "La Sicilia ed i capolavori immateriali dell'umanità", "Catania automoda" e "Trofeo S.Agata", onde ottenere le risorse finanziarie necessarie alla loro realizzazione;
 - è stato creato il nuovo **sito web del servizio Turismo**;
-



- è stato realizzato da SKY un reportage su Catania andato in onda sui canali satellitari internazionali (il relativo DVD sarà consegnato libero da diritti);
- sono stati demoliti gli ecomostri presenti alla spiaggia libera n.2 della Playa;

2) Sport

E' proseguita la fase sperimentale della esternalizzazione degli impianti sportivi propedeutica al passaggio al regime definitivo una volta adottato il "Regolamento per l'uso e gestione degli impianti sportivi". La fase sperimentale si è attivata con la gestione esterna di impianti pilota.

Dati i risultati ottenuti e la conservazione delle strutture in efficienza di funzionamento con gradimento delle utenze, si può affermare che ciò rappresenta la base di partenza per proseguire nella gestione delle altre strutture sportive ancora non esternalizzate e si arriverà a tale innovazione non appena saranno normate le direttive di gestione.

Finanziamenti POR 2007-2013. Attraverso sopralluoghi eseguiti nei vari siti negli impianti, per accertare le precarietà strutturali che ne pregiudicano l'agibilità si è redatto, come illustrato nella parte relativa ai LL.PP., un nutrito parco di progetti di ristrutturazione e completamento di impianti. I progetti sono stati redatti con risorse economiche e personale interno dell'amministrazione. Una volta acquisiti i finanziamenti P.O.R. sarà possibile rendere sicuri e agibili strutture sportive di prestigio con interventi aventi vario e diverso contenuto:

1. Complesso di Rugby Goretta;
 2. Complesso Sportivo S. Teodoro;
 3. PalaSpedini;
 4. Centro di equitazione Boschetto Playa;
 5. Campo Scuola Picanello
 6. Campo sportivo di hockey su prato Dusmet.
 7. Impianto sportivo Duca d'Aosta
 8. Cibalino
 9. Impianto sportivo Nesima
 10. Campo IV Novembre
 11. Complessi sportivi Playa e Zurria,
 12. Complesso natatorio Nesima,
 13. Campetto di Via Macello,
-



Campionati mondiali di Pallavolo 2010 – Sono in corso le procedure finalizzate all'adeguamento del PALACATANIA.

Progetto "Una casa per ogni sport". Il progetto prevede la realizzazione di una casa per ogni sport attraverso la ottimizzazione e razionalizzazione della fruizione degli impianti sportivi comunali, anche in sinergia con il CONI, le Federazioni e gli Enti di promozione. Di concerto con le società sportive, sono stati assegnate degli spazi di gioco distinti per attività, cercando di coniugare esigenze delle società e caratteristiche tecniche dell'impianto. L'assegnazione di una struttura ben definita ha prodotto gradimento ed immagine positiva ad ogni società e/o federazione sportiva.

Inoltre:

- è stato avviato il progetto **"Catania ospita lo Sport"** rivolto agli atleti ed agli arbitri che, arrivati allo stadio per la disputa delle partite del campionato di calcio di Serie A, ricevono da parte di dipendenti comunali la brochure della città unitamente ad alcuni dolci tipici locali;
- in adempimento alla delibera di C.C. n.66 del 05/08/2009, è stata firmata il 19/08/2009 la **"Convenzione per l'utilizzo e la gestione triennale dello stadio Massimino"**, registrata con numero di rep.25 del 24/08/2009, consentendo in tal modo la ripresa, dopo la pausa estiva, della fruizione dello stadio da parte della società Calcio Catania e della cittadinanza in merito alle partite di calcio dell'avviata stagione agonistica 2009-2010 di serie A;

3) Tempo Libero

Natale a costo zero . La crisi finanziaria dell'Ente non è riuscita a privarlo della capacità di organizzare, a costo zero, sia nel 2008 che nel 2009, tutta una serie di iniziative che hanno trasversalmente coinvolto tutte le Direzioni con ampio coinvolgimento delle scuole e di istituti dedicati alla tutela delle fasce più deboli e vari sponsor.

Altra iniziativa a costo zero è stata l'**Estate Catanese**, programma di manifestazioni culturali e musicali per la cittadinanza nel periodo 1 luglio-30 settembre 2009.pari ad un controvalore economico di €. 197.000,00 attraverso sponsorizzazione.



4) Regolamento Sponsorizzazioni

Si è provveduto in corso d'anno alla stesura, proposta e approvazione da parte del Consiglio Comunale del Regolamento sulle sponsorizzazioni che come su illustrato si sta rilevando un eccezionale strumento in carenza di risorse finanziarie.

Il regolamento è stato adottato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 21 del 19/03/2009 su proposta della Direzione Attività Produttive e Partecipate.

Il contratto di sponsorizzazione consente all'Ente di sfruttare molte e diversificate possibilità nell'ambito dei servizi culturali, sportivi, sociali e ricreativi ed altro, sino ad arrivare alla commissione di un'opera pubblica allo sponsor, permettendo in tal modo di soddisfare i bisogni della comunità, di utilizzare le risorse messe a disposizione dei privati (sia persone fisiche che giuridiche) invogliati ad investire i propri fondi, le proprie potenzialità, nello sviluppo dei soggetti pubblici.

Attraverso lo strumento della sponsorizzazione è stato attivato, come detto, un servizio di accoglienza turistica per la stagione crocieristica 2009.

L'aggiudicazione dell'offerta di sponsorizzazione ha consentito la fornitura di dolci tipici siciliani, confezionati singolarmente, distribuiti gratuitamente nei giorni stabiliti nella tabella "stagione crocieristica 2009" per un totale di Kg.440.

Oltre quelle su citate da ricordare che con tale strumento si è provveduto alla riqualificazione del **Playground di piazza Nettuno** al fine di recuperare e migliorare la fruizione del sito comunale per attività sportive, in stato di abbandono, favorendo l'aggregazione giovanile attraverso lo sport. Controvalore economico € 15.000,00

PUBBLICA ISTRUZIONE

La Direzione Pubblica Istruzione, in questi 18 mesi di sindacatura, ha attuato il programma dell'Amministrazione, mediante l'offerta, diversificata per fasce di età dell'utenza, dei seguenti servizi e attività

1) Asili Nido Comunali

Nell'anno scolastico 2008-2009 sono stati ammessi n.694 bambini, in accoglimento di circa l'86% delle domande pervenute (n.809). Si è realizzato l'introito di circa € 402.676,00 (€ 142.094,00 sett.-dic.2008 e € 260.582,00 gen. - giu.2009), proveniente dalle quote di compartecipazione alle spese (tariffe) versate dalle famiglie utenti.



I nidi hanno partecipato alle manifestazioni Expo-Bimbi e Fiera dei Morti, che si sono svolte rispettivamente nel mese di ottobre e novembre 2008, per la promozione e divulgazione del servizio medesimo.

2) Scuola Dell'infanzia Comunale

Nell'anno scolastico 2008 - 2009 la Scuola dell'Infanzia Comunale ha offerto ai circa **1650 bambini frequentanti (3-6 anni)** nuove opportunità di crescita con la realizzazione di un consistente numero **(29) di progetti educativi**, che hanno impegnato personale sia interno sia esterno specializzato, concernenti tematiche che hanno spaziato dall'attività motoria a quella musicale, artistica, etc. A conclusione di tali progetti educativi sono state somministrate le schede di gradimento a circa il 60% delle famiglie dell'utenza e a tutti i docenti e operatori scolastici.

Tra le **manifestazioni** di maggior rilievo nelle quali sono stati protagonisti i bambini, si segnalano la "Performance Mongibello" al Teatro Metropolitan con oltre 1300 spettatori, la mostra "Monumenti in cartapesta realizzati dai bambini" tenuta presso i saloni dell'Accademia di Belle Arti e Restauro Nike e la proiezione del cinelibrorum del romanzo "Il piccolo principe" le cui immagini sono state riprese dai disegni elaborati dai piccoli utenti.

Grande attenzione è stata posta all' "**emergenza educativa**" attraverso sia la istituzione di uno sportello di ascolto, gestito da psicologi, rivolto alle famiglie e ai docenti, che la realizzazione di laboratori creativi pomeridiani aperti ai genitori dell'utenza scolastica per affrontare "il tema della genitorialità". A tali iniziative hanno aderito con entusiasmo oltre 200 genitori provenienti da diversi quartieri della Città (S.Giorgio, Picanello, Vulcania).

3) Alunni Della Scuola Primaria E Secondaria Di 1° Grado

Anche agli alunni di questa fascia sono stati rivolti importanti progetti, con l'obiettivo di favorire, in ambito scolastico ed extrascolastico, processi di crescita sociale, civile e culturale.

Nel periodo novembre/dicembre 2008, nell'ambito del progetto "**Impariamo a riciclare**" finanziato con i fondi del P.O.R. Sicilia 2000/2006 (relativi alle "Attività di comunicazione ed informazione nel settore del riciclaggio e del recupero dei rifiuti" dell'Agenzia Regionale per i Rifiuti e le Acque e dell'ATO CT4) 28 Scuole primarie e secondarie hanno realizzato specifici percorsi progettuali che hanno coinvolto circa 5000 alunni con le rispettive famiglie ed il corpo docente.



Nell'ambito della medesima iniziativa la Scuola d'Arte drammatica Umberto Spadaro, del Teatro Stabile di Catania ha, altresì, realizzato presso il Teatro Ambasciatori una serie di giochi teatrali dal titolo "Gli sporcosauri", con la regia teatrale di Ezio Donato.

Nel periodo Natalizio 2008, all'interno delle Chiese – S. Benedetto – S. Giuliano – S. Francesco all'Immacolata, sono state realizzate iniziative volte a far rivivere la tradizione religiosa, mediante la partecipazione di circa 700 alunni, frequentanti nove Scuole secondarie di 1° grado e dieci scuole primarie, che si sono esibiti in esecuzioni strumentali e corali nonché in brevi drammatizzazioni curate dagli animatori delle sezioni didattiche comunali.

Con il progetto "Eco Natale" i minori frequentanti le ludoteche comunali hanno addobbato piazze e strade con decorazioni realizzate con materiale di riciclo.

Nel mese di gennaio 2009 è stato bandito il concorso a premio "Teatro per l'ambiente", al quale hanno partecipato 13 Scuole dell'obbligo che hanno messo in scena, presso il teatro A. Musco, i rispettivi lavori teatrali. I due premi sono stati offerti dal Comitato Paritetico per la prevenzione degli Infortuni.

Nel mese di Febbraio 2009, per i festeggiamenti agatini, gli studenti di 8 scuole dell'obbligo, hanno frequentato laboratori di costumistica curati dall'Accademia di Belle Arti per la creazione di abiti ispirati alla Santa. Nel medesimo periodo, guidati dalle Sezioni didattiche del nostro Ente, gli alunni sono stati impegnati nella realizzazione di disegni, fotografie, ed altre espressioni artistiche, per l'iniziativa "Agata vista con gli occhi dei ragazzi".

Altri percorsi didattici sono stati attivati con la collaborazione della Biblioteca Regionale Universitaria di Catania, con i progetti "Immagini, parole, suoni della Catania del 900" e "Federico II una favola per un Re".

Con il Servizio Aulabus, circa 9000 alunni hanno partecipato a specifici percorsi didattico-culturali.

A sostegno dei giovani che si accingono a completare il primo ciclo di studi, si è proceduto alla implementazione del servizio di orientamento scolastico e/o professionale anche attraverso l'attivazione di un ambulatorio di orientamento per i ragazzi diversamente abili. Tale progetto ambulatoriale ha offerto a 351 studenti diversamente abili e alle rispettive famiglie, un'esperienza di orientamento-formazione attraverso appuntamenti a cadenza



mensile, che hanno potenziato la capacità di scelta anche in relazione alla consapevolezza delle attitudini personali.

Sono stati, altresì, attivati i seguenti altri progetti :

- Promozione ed Educazione alla Salute Orale,
- Programmi di intervento finalizzati alla Prevenzione della anoressia, bulimia e obesità,
- Campagna di Prevenzione per il Tabagismo,
- Campagna di Educazione Alimentare,
- Seconde generazioni nelle Scuole Catanesi-Costruzione della Multiculturalità tra integrazione, tolleranza e pregiudizi,
- Centro di Comunicazione e di Ascolto-laboratorio per la costruzione di giovani del futuro.

In ordine alla verifica e **razionalizzazione dell'utilizzo degli edifici ad uso scolastico** è stato proposto un piano di dimensionamento e razionalizzazione della rete scolastica del nostro Comune che è stato già adottato dalla Giunta Municipale con deliberazione n.3 del 12/01/2009, esecutiva, propedeutica all'emanazione del Decreto dell'Assessorato Regionale. Per il raggiungimento di tale obiettivo si sono tenuti numerosissimi incontri con Dirigenti Scolastici, OO.SS. di categoria, Ufficio Scolastico provinciale, Presidenti di Municipalità, Presidente della Commissione Consiliare Permanente alla P.I..

Attraverso la razionalizzazione dell'utilizzo degli immobili scolastici condotti in locazione, si è pervenuti anche a risparmi in termini finanziari conseguenti a:

- dismissione dei locali di via F. Filzi (€ 105.574,96 annui) sede della scuola materna comunale "Fiordaliso" che è stata trasferita nel nuovo edificio di via Tasso;
- dismissione dei due plessi della scuola Brancati, ubicati uno su stradale S. Teodoro e l'altro in Via Della Dalia, a seguito dell'accorpamento in unica sede presso il nuovo edificio di Viale S.Teodoro;
- trasferimento temporaneo della scuola A. Musco presso la sede di Viale Castagnola in sostituzione del plesso di Viale Verazzano momentaneamente inagibile.

ATTIVITA' PRODUTTIVE E PARTECIPATE

Lotta all'abusivismo commerciale e rilancio delle Partecipate sono state le linee guida e di sviluppo date dall'Amministrazione alla Direzione competente.



Di seguito, puntualmente, vengono indicate le principali attività poste in essere e gli obiettivi raggiunti.

1) Attività Produttive

Monitoraggio delle azioni di antiabusivismo commerciale condotte in collaborazione con il Corpo di Polizia Municipale.

L'Assessorato competente, in sinergia con il Comando di Polizia Municipale, a partire dal 1 Gennaio 2009, ha potenziato i controlli sul territorio per contrastare l'abusivismo commerciale.

A tal proposito sono stati effettuati nel corso del 2009 centinaia di controlli ed avviata un'azione di sensibilizzazione delle rappresentanze degli ambulanti, che ha comportato, una diminuzione dei processi verbali e dei sequestri di merce.

La riduzione dell'attività sanzionatoria si è resa anche possibile per il costante monitoraggio delle aree mercatali e delle aree pubbliche maggiormente a rischio di insediamenti abusivi.

Nonostante tali attività, molto rimane ancora da fare in quanto la piaga dell'abusivismo non accenna a guarire. Sono in corso attività ricognitive volte alla possibile regolarizzazione degli abusivi previa le necessarie verifiche in ordine ai presupposti.

Particolarmente efficaci sono stati i risultati ottenuti sul mercato della "Pescheria", sulla cui onda è stata costituita una **Commissione permanente** con la partecipazione dei rappresentanti dei Commercianti per una azione sempre più sinergica ed efficace.

Collegamento informatico con Ufficio Tributi di concerto con C.E.D. per condivisione banche dati al fine di migliorare l'attività di accertamento e sanzionatoria.

Il progetto, che ha visto coinvolte la Direzione competente, il Servizio Sistemi Informativi e l'Ufficio Tributi della Ragioneria Generale, ha gettato le basi per la realizzazione di una banca dati unica consultabile dalle Direzioni interessate, ciascuna per le proprie competenze al fine di accertare sacche di evasione.

Va rilevato infine che nel mese di ottobre 2008 è stato firmato il contratto che darà il via libera alla "Zona Franca Urbana" per la Città di Catania.

Il capoluogo etneo è stato uno dei 22 Comuni interessati alla sottoscrizione per l'avvio delle ZFU. L'iniziativa, che si inserisce nell'ambito del piano straordinario del Governo per il Sud,



è volta a rilanciare quartieri, nel caso di Catania quello di Librino, caratterizzati da degrado socio-economico, stimolando la nascita di piccole e microimprese attraverso esenzioni fiscali e previdenziali per alcuni anni, favorendo così la formazione di nuovi posti di lavoro.

Le imprese che avviano un'impresa entro il 31 dicembre 2012 potranno godere di alcune agevolazioni.

2) Partecipate

In ordine alle attività svolte relativamente alle società partecipate dall'Ente, si rinvia a quanto detto nella sezione dedicata alla Direzione Ragioneria Generale.

PATRIMONIO, PROVVEDITORATO ED ECONOMATO

All'attuale Amministrazione Comunale non è sfuggita la valenza strategica dell'area Patrimonio del Comune, ed infatti con la definizione della nuova macrostruttura, a fine 2008, essa ha provveduto ad estrapolare le attività di competenza di tale area, unitamente a quella degli "Acquisti", altrettanto strategica, dalla Direzione Ragioneria Generale, nella quale tali attività erano collocate, per così dire "annacquate", nelle delicate problematiche finanziarie che caratterizzano attualmente la gestione dell'Ente.

E' così nata la Direzione Patrimonio, Provveditorato ed Economato cui sono stati posti ambiziosi obiettivi essenzialmente incentrati da un canto sul fronte dell'entrate (dismissioni) dall'altro, sul fronte delle spese (riduzione fitti passivi).

1) Dismissione fitti passivi e razionalizzazione nell'uso dei beni immobili.

La programmazione dell'attività in materia volta al raggiungimento dell'obiettivo si è articolata in due fasi. La prima, di carattere emergenziale, si è incentrata sulla conoscenza dell'intero patrimonio immobiliare dell'amministrazione sia sotto il profilo quantitativo che sotto il profilo funzionale. Si è quindi delineato un quadro sufficientemente chiaro, in grado di consentire un'azione efficace volta ad un utilizzo razionale ed immediato degli immobili non ancora utilizzati, di immobili dismessi da altri usi, quali quelli scolastici, non più destinati alle originarie funzioni, di immobili ristrutturati in house e consegnati alla Direzione patrimonio.



La citata emergenza è consistita nella sistemazione immediata di uffici comunali che abbiano subito l'esecuzione di ordinanze di sfratto a causa del ritardo dei pagamenti, negli immobili immediatamente disponibili.

Nel primo semestre del 2009 si è così ottenuto un risparmio di spesa :

Immobili condotti in locazione al 01 gennaio 2009 n. 98

| | |
|---|--------------------|
| Spesa annua complessiva | € 6.016.405,90 |
| Immobili rilasciati nel 1° semestre 2009: | |
| 1. Corso indipendenza n. 5 (biblioteca); | |
| spesa prevista | € 500,00 |
| 2. via Plebiscito 703 (centro sociale); | |
| spesa prevista | " 11.490,00 |
| 3. via Museo Biscari/p.za Duca di Genova (Casa dei popoli); | |
| spesa prevista | " 28.264,00 |
| 4. via S. G. La Rena 63/a (scuola); | |
| spesa prevista | " 529,88 |
| 5. via De Felice n. 57 (uff. disinfestazione); | |
| spesa prevista | " 13.466,00 |
| 6. via Filzi ang. Via Amore (materna); | |
| spesa prevista | " <u>63.261,00</u> |
| | € 117.510,88 |

Immobili condotti in locazione al 30 Ottobre 2009 n. 91

| | |
|--|---------------------|
| Spesa per locazione prevista al 1 Gennaio 2010 | € 5.605.312,53 |
| Risparmio realizzato nell'anno 2009 | € 411.093,37 |



2) Implementazione inventario beni immobili e proposta utilizzo beni confiscati alla mafia come alloggi di emergenza.

L'attività di messa in opera dell'inventario dei beni comunali ha consentito di fronteggiare con un sensibile miglioramento l'emergenza abitativa in favore di cittadini sloggiati per factum principis. Si è iniziata la **programmazione di utilizzo** dei beni confiscati alla mafia, destinandone una parte con caratteristiche oggettive adatte al bisogno specifico, all'emergenza abitativa.

3) Alienazione diritto di superficie nei piani di zona ed eventuale trasformazione in diritto di proprietà. Attuazione deliberazione consiliare n.95 del 29.6.2004.

L'attuazione dell'obiettivo, che avrà completa realizzazione entro il 2010, comporta per l'ente l'ottimizzazione Dell' **introito di consistenti risorse finanziarie**, che da un lato ammortizzano i costi a suo tempo affrontati per l'acquisizione delle aree interessate dai programmi di edilizia residenziale pubblica, dall'altro lato consentono l'entrata di risorse aggiuntive conseguenti, sia all'esercizio dell'attività edilizia, sia al trasferimento del diritto di proprietà su aree, in cui è stata già esercitata l'edificazione.

4) Studio e proposta di soluzione di criticità relativa alla riscossione di fitti attivi specie su edilizia residenziale pubblica. Adozione atti conseguenti a partire dall'1.9.2009.

Al fine di sovvenire all'endemica cronicità della ridotta riscossione dei fitti attivi si è ritenuto di agire seguendo due linee di indirizzo.

Una linea interna **in house**, propedeutica alla seconda linea, consistente nella: razionalizzazione dell' "ufficio casa" e revisione attenta dei carichi di lavoro delle risorse umane addette. Programmazione dello spostamento di risorse umane da altri uffici interni a questo specifico settore. Revisione dei metodi di lavoro, raffinando l'uso degli strumenti informatici concernenti tale utenza con il passaggio dal sistema della mera archiviazione dei dati, ad un sistema dinamico di programma, che consenta di avere, in tempo reale, la situazione di ciascun utente con linee di intervento immediate e dirette. Programmazione di concerto con la Direzione Affari Legali di un sistema omogeneo ed efficace di contenzioso volto a ottenere in tempi rapidi i provvedimenti di sfratto per morosità e i provvedimenti di ingiunzione delle somme dovute.



Una linea consistente nella **esternalizzazione a terzi qualificati delle funzioni di recupero dei crediti** di difficile esigibilità, che non è possibile recuperare con le strutture interne e/o nella verifica della possibilità di attivare cessioni dei crediti a banche o società qualificate di esazione dei crediti.

5) Adozione procedure ex art.58 L.133/08 previa valutazione forme previste commi 7 e 8 articolo medesimo.

Nell'anno 2009 questa Amministrazione ha dato **effettività alle procedure di ricognizione e valorizzazione del patrimonio comunale.**

A seguito di istruttoria della Direzione Patrimonio, la Giunta Municipale ha approvato l'elenco dei beni immobili suscettibili di dismissioni e valorizzazione, con la redazione del **Piano delle alienazioni** ai sensi della legge 133/2008 da sottoporre al Consiglio Comunale per la successiva l'approvazione. Tale **Deliberazione di G.M.** è stata adottata il **14 marzo 2009** seguita dalla Deliberazione Consiliare di approvazione n° 34 del 28 Aprile 2009. A seguito di stima interna degli uffici, **l'elenco dei beni da valorizzare e dismettere è stato dunque rimesso all'Agenzia delle Entrate per valutazioni di congruità dei valori stimati.** A breve l'Agenzia delle entrate dovrà consegnare le relazioni dei beni oggetto di valorizzazione e/o dismissione.

Nel secondo semestre 2009 la Direzione Patrimonio di concerto con la Ragioneria Generale ha **definito la procedura di gara per l'affidamento del servizio della cd. due diligence.** Il processo complessivo di valorizzazione necessita infatti dell'esecuzione di questo servizio che consentirà di raggruppare gli immobili in portafogli omogenei e individuando strumenti finanziari che meglio valorizzino le potenzialità offerte da ciascun portafoglio (operazioni di cartolarizzazione, fondi immobiliari pubblici ad apporto, società miste, global servicing,). Questo approccio consente di proporre soluzioni articolate e complementari per realizzare nel minor tempo possibile e con il miglior livello di efficienza, anche economica, gli obiettivi di risparmio e di valorizzazione fissati dall'Amministrazione comunale. Il servizio mira, infatti, alla "valorizzazione" del patrimonio immobiliare pubblico attraverso una strategia di ottimizzazione economica volta, per ogni categoria di immobili, ad individuare il percorso finanziario più efficiente alla resa degli immobili. La definizione delle migliori strategie di valorizzazione, infatti, non può prescindere da una analisi approfondita del patrimonio immobiliare, che comprende:

- Inventario: raccolta di dati, accertamenti urbanistici ed edilizi, sopralluoghi, imputazione dei dati in un *database*



- Valutazione: analisi del mercato immobiliare e valutazione degli immobili
- Segmentazione: raggruppamento per segmento di mercato e selezione per obiettivo
- Ripartizione del patrimonio tra "strategico" e "non strategico"
- Predisposizione di uno studio di pre-fattibilità: individuazione per ogni categoria di sotto-portafogli del percorso di valorizzazione più efficiente, anche attraverso l'utilizzo di strumenti di finanza strutturata.

Per dare concretezza a tale scelta virtuosa, l'Amministrazione nel **Novembre 2009** ha **adottato il bando pubblico di gara** per la selezione del soggetto attuatore della due-diligence, la cui peculiare professionalità, di cui l'Amministrazione non è dotata, è rinvenibile esclusivamente in soggetti che operano nell'ambito di patrimoni immobiliari di particolare consistenza.

Nella procedura di selezione sono stati inseriti requisiti soggettivi, di carattere tecnico finanziario, particolarmente stringenti, con l'obiettivo di offrire garanzie di affidabilità ed esperienza nei settori legati alla valutazione dei patrimoni immobiliari, quali istituti di credito, banche, società finanziarie.

La procedura di gara, in corso, non è stata definita, essendosi evidenziata una criticità di basso grado, dovuta a contestazioni di partecipanti sul possesso di requisiti.

A seguito di positiva istruttoria già disposta dalla commissione di gara, è stata fissata la data , **entro il 31 gennaio 2010, in cui si procederà all'aggiudicazione del servizio.**

Dopo tale data potrà riprendere il percorso virtuoso di valutazione del patrimonio, con la consegna della relazione da parte dell'organo di valutazione, che consente di far divenire il patrimonio immobiliare dell'Ente fattore di crescita e di ricchezza per l'intera comunità.

POLITICHE SOCIALI E PER LA FAMIGLIA

Oltre allo svolgimento della normale attività istituzionale, l'Assessorato alle Politiche Sociali e alla Famiglia ha raggiunto, nel corso del 2009, significativi obiettivi alcuni dei quali di seguito sinteticamente elencati.



1) Rimodulazione potenziamento e riduzione del numero dei centri sociali per l'attuazione dei sistemi locali.

L'atto di riduzione dei Centri Sociali (Delibera di G.M.) è stato completato in data 20/03/09.

2) Creazione degli strumenti per una mappatura della domanda sociale dei servizi e delle risorse della comunità.

E' stata coordinata la raccolta di tutti i dati disponibili sulla domanda sociale 2008 distinta per bisogni e posta in relazione con i dati anagrafici e di popolazione, distinta per Circostrizione e complessiva. Il database viene aggiornato con continuità fornendo elementi essenziali alla programmazione L.328/97 e L. 285/00.

La mappatura è stata aggiornata in occasione dei tavoli tematici e tecnici L. 328/97 e 285/00 con l'apporto dei dati di altri Enti (ASL, Scuole, Istituti Penitenziari, Terzo Settore).

3) Attività ispettiva e di controllo degli standard degli enti convenzionati e verifica della qualità delle prestazioni rese.

L'Assessorato ha profuso un'intensa attività ispettiva e di controllo, derivante anche dalla necessità di adeguare i contratti al nuovo regime privo della clausola "vuoto per pieno" ciò ha comportato il controllo ispettivo su 101 Enti convenzionati o richiedenti convenzione.

4) Utilizzo adeguato ed efficace delle risorse finanziarie derivanti dai fondi L.328/2000 e L.285/1997 e da altri fondi di finanziamento con unificazione delle procedure amministrative che riguardano tutti i servizi.

Riattivazione dei tavoli tematici di concertazione per l'elaborazione del Piano di Zona del Distretto Socio Sanitario D16. Si è conclusa l'attività dei tavoli tematici per come prevista in calendario ed è pronta la programmazione del Piano di Zona del Distretto Socio-Sanitario n°16. Si è conclusa l'attività del tavolo tecnico della programmazione L. 285/97. La contemporanea programmazione dei tavoli 328-285 ha consentito di mettere in rete tutti i fondi di finanziamento per evitare sovrapposizioni di interventi. Sono in corso procedure di gara per l'affidamento dei servizi.



5) Elevazione dei livelli di ascolto e di risposta. Potenziamento dell'Ufficio URP.

Apertura di centro di ascolto.

In data 13/02/2009 è stato costituito il nuovo URP ed il Centro di Ascolto nella sede della Direzione – locali ex Focal Point – dotato di tutte le attrezzature necessarie a facilitare i contatti in tempo reale con gli Uffici Sociali, la Ragioneria Generale, gli Enti Assistenziali, gli Uffici Anagrafici, al fine di meglio utilizzare la rete comunale in termini di risposte.

Si è sinergicamente collegato l'URP allo sportello **INFORMA FAMIGLIA**.

SISTEMI INFORMATIVI

Il Servizio Sistemi Informativi, trasferita la sede nell'aprile 2008 nei locali di proprietà comunale, presso l'ex Caserma Malerba, ha allestito, grazie ai finanziamenti erogati mediante la partecipazione a Progetti di e-government, una moderna ed efficiente Sala Macchine, con tutti i requisiti di sicurezza.

Da detta sala macchine vengono erogati, per tutta l'Amministrazione Comunale Catanese, i servizi telematici per l'accesso alla intranet ed a internet, posta elettronica, protocollo, antivirus, aggiornamento software, portale e-government, sito istituzionale, sito intranet, Sistema Informativo Territoriale, Sportello alle Imprese, oltre ad applicazioni, per altri Comuni dell'hinterland, quali, Protocollo, Albo Pretorio e Sportello alle Imprese pagamenti on line (ici e multe).

E' stato, altresì, predisposto in data 08/06/2009 prot. n. 133305 il progetto dello sviluppo integrato del sistema informatico comunale: integrazione sistemi informatici dell'Ente, Ragioneria, Anagrafe, Commercio.

Basandosi su questo progetto, opportunamente dettagliato, è stato redatto **il progetto di massima richiesto dalla Regione Sicilia** per l'erogazione del finanziamento concesso dall'Assessorato Regionale al Bilancio per 2 milioni di Euro.

Infine per quanto riguarda **l'installazione degli apparecchi di rilevazione presenze** in tutti gli uffici comunali, è stata completata l'installazione di n. 120 terminali di rilevazione presenze.



PRUSST

Il Sindaco del Comune di Catania è il **soggetto promotore** capofila del PRUSST (Programma di Riqualificazione Urbana e Sviluppo Sostenibile del Territorio) normato dal Decreto Ministeriale n. 1169 del 08/10/1998 e s.m.ed i. e regolato dall'Accordo Quadro (art. 11 del bando allegato al decreto del Ministero dei Lavori Pubblici 8. 10. 98) sottoscritto tra: il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, la Regione Siciliana, il soggetto promotore capofila del PRUSST e la Cassa Depositi e Prestiti.

All'atto del suo insediamento questa Amministrazione ha trovato il Programma in una fase di **sostanziale stasi**. A tale situazione si è reagito, dando il necessario impulso al riavvio delle attività.

La strategicità del Programma ha indotto innanzitutto l'Amministrazione a **collocare l'Ufficio del PRUSST presso il Gabinetto del Sindaco**, in maniera da cogliere al meglio tutte le opportunità collegate, anche con la necessaria tempestività decisionale.

Si è pertanto provveduto a stimolare le attività di tutti gli uffici operativi del Programma tra cui l'**Ufficio di Coordinamento Locale del PRUSST** che si occupa dell'analisi istruttoria e delle procedure per il rilascio dei provvedimenti definitivi di Concessione Edificatoria riguardo gli **interventi privati**, suddivisi secondo quattro macro settori di intervento:

1. le attività turistico ricettive,
2. le attività per il tempo libero e lo spettacolo,
3. le infrastrutture,
4. i servizi.

A tali interventi privati si affiancano quelli di **iniziativa pubblica**, le cui procedure per l'attuazione sono state anch'esse **prontamente avviate**, redigendosi i progetti preliminari da inserire nel redigendo Piano Triennale delle Opere Pubbliche 2010-2012.

E' stata altresì stimolata l'attività del **Collegio di vigilanza**, **ultimamente riunitosi nel Novembre 2009**, approvandosi lo schema di Deliberazione sul contributo perequativo richiesto ai soggetti investitori privati da sottoporre al Consiglio e destinato ad un Fondo comune pubblico per tutte le attività di competenza delle amministrazioni e per tutte le aree coinvolte dagli interventi PRUSST.



PROGRAMMI 2010

La **Direzione Ragioneria Generale** proseguirà nel 2010 la proficua attività, già iniziata nel 2009, finalizzata alla massimizzazione delle entrate comunali e di **lotta all'evasione fiscale** specialmente con riferimento a ICI, TARSU, TOSAP, Passi Carrai, Pubblicità ed Affissioni. Entro il 30 Giugno 2010 la Direzione, di concerto con l'Avvocatura, dovrà provvedere altresì alla redazione del **Piano Generale degli Impianti Pubblicitari**.

Infine, a fronte degli obiettivi dati a tutte le Direzioni sul rispetto del tasso minimo di copertura dei costi dei servizi a domanda individuale, la Direzione Ragioneria dovrà esercitare attività di coordinamento, verifica e vigilanza.

Anche la **Direzione Risorse Umane e Organizzazione**, nel corso del 2010, avrà il duro compito di mantenere gli elevati livelli di performance raggiunti nel 2009.

L'adozione del nuovo contratto nazionale della Dirigenza degli Enti locali, recentemente intervenuto, comporterà per la Direzione l'obiettivo del conseguente **Contratto Collettivo Decentrato** che si prevede potrà essere presentato alla Giunta entro il 30 Aprile 2010.

Di concerto con il Controllo di Gestione, la Direzione dovrà altresì provvedere all'adeguamento dell'ordinamento dell'Ente alle previsioni del citato D.lgs 150 del 27 Ottobre 2009 (Decreto Brunetta). Nel corso del 2010 la Direzione proseguirà nelle attività di costante monitoraggio delle presenze in servizio dei dipendenti e di stringente **contenimento del costo del personale**.

Presso la **Direzione Urbanistica e Gestione del Territorio** proseguiranno le attività-obiettivo di smaltimento delle istanze arretrate di concessioni e di condono edilizio, anche mediante specifici progetti incentivanti a valere su fondi FES. Con riferimento al condono edilizio la Direzione dovrà, entro il 31 Gennaio 2010, adottare anche specifico **bando di gara** per esternalizzare parte delle attività e velocizzare le procedure di accertamento e incasso. La Direzione procederà nel proficuo lavoro iniziato nel corso del 2009 sul **PRG**, finalizzando gli atti tecnici propedeutici alle relative scelte strategiche. Altri obiettivi rilevanti che la Direzione si propone di realizzare nel corso del 2010, sono l'adozione del **Piano di Utilizzo delle aree Demaniali Marittime (P.U.D.M.)** e l'adozione del **Piano di razionalizzazione e ristrutturazione della rete di distribuzione carburanti**.



Gli obiettivi 2010 della **Direzione Patrimonio, Provveditorato ed Economato** tendono complessivamente a minimizzare i costi che l'Ente sopporta annualmente per affitti e a **massimizzare le possibili entrate** collegate al patrimonio comunale. In questa cornice si inseriscono, da un lato gli obiettivi di ulteriore **riduzione dei costi per fitti passivi** e conseguente razionalizzazione dell'uso dei beni immobili comunali e, dall'altro, obiettivi di entrata quali l'**alienazione del diritto di superficie** nei piani di zona, l'**esternalizzazione di servizi** volti a massimizzare la riscossione di fitti attivi specie su edilizia residenziale pubblica, la definizione delle procedure di vendita degli immobili disponibili da subito e l'**attuazione delle scelte strategiche di valorizzazione** suggerite dal servizio di due-diligence.

Alla Direzione, per il 2010, viene richiesto altresì di esercitare il **consolidamento dei dati dell'inventario** dei beni mobili, attività che interessa trasversalmente tutte le Direzioni dell'Ente e che il Patrimonio è chiamato a coordinare.

Infine la Direzione, entro i primi mesi dell'anno 2010, dovrà bandire specifica gara per l'**esternalizzazione della gestione dei parcheggi scambiatori**.

Nel 2010 la **Direzione Attività Produttive e Partecipate** proseguirà nell'obiettivo di **ricognizione delle autorizzazioni amministrative rilasciate su tutte le aree mercatali**, al fine di giungere ad un riordino complessivo che, nel corso del 2009, è partito dal mercato della Pescheria e prosegue in questi giorni sul mercato di Piazza Carlo Alberto. Di concerto con l'UTU la Direzione entro il 2010 provvederà alla delimitazione fisica dei confini delle 16 aree mercatali e dei relativi stalli. Altri obiettivi affidati alla Direzione, sono l'adozione delle attività propedeutiche all'approvazione sia del Piano di localizzazione dei punti di vendita di quotidiani, che del Piano dei chioschi e camion panini.

Sin dal suo insediamento pur nella ristrettezza delle risorse, l'Amministrazione ha messo il **Corpo di Polizia Municipale** nelle migliori condizioni operative possibili, acquistando mezzi e altro, proseguendo su questo indirizzo per il 2010 vengono prioritariamente fissati al Comandante una serie di obiettivi tendenti ad assicurare la sussistenza di quelle condizioni minimali necessarie per un buon funzionamento della struttura e per un clima interno di massimo favore. In questo contesto si inseriscono gli obiettivi di curare l'**attività formativa** del Corpo sia tecnica che giuridica, di verificare e provvedere in ordine alla completezza della fornitura del **vestiario** e di avviare i lavori per il **rinnovo tecnologico della Centrale Operativa**. Di concerto con le Risorse Umane il Comandante dovrà



ipotizzare e attuare un potenziamento organico del Corpo con risorse interne, secondo logiche già percorse con successo nel corso del 2009 (ausiliari del traffico).

Al Corpo viene richiesto un controllo sempre più intenso sull' **abusivismo commerciale** e sulla **circolazione stradale cittadina** anche in termini di emissione di gas nocivi.

Le attività della **Direzione Manutenzioni e Servizi Tecnici** nell'anno 2010 risentiranno di nuovi assetti organizzativi scaturenti dalla significativa esternalizzazione realizzata nel corso del 2009 con il contratto stipulato con la **Multiservizi** in tema di manutenzione ordinaria di edifici e scuole.

Rimangono a carico della Direzione le attività di manutenzione straordinaria cui si riferiscono gli obiettivi di aggiudicare entro il Settembre 2010 gare per il rifacimento di **manto stradale cittadino** per una estensione orientativa di 50 Km e per la messa in sicurezza di **edifici scolastici** con valenza prioritaria. Entro Maggio 2010 dovranno invece essere pronti gli impianti sportivi necessari per ospitare i Campionati Mondiali di Pallavolo 2010.

In ordine alle competenze spettanti alla Direzione in materia di traffico urbano rilevanti sono l'obiettivo del coordinamento delle attività finalizzate alla redazione del **Piano Urbano del Traffico** (entro la fine dell'anno) e l'installazione di **2100 paletti dissuasori** per il contrasto alla sosta selvaggia.

Obiettivi specifici sono stati dati ai Servizi cimiteriali perché si provveda ad una loro completa riorganizzazione, anche attraverso specifico progetto FES, bandendo gare per impiantare un sistema di video sorveglianza e per attuare un censimento e identificazione informatica delle aree e delle singole postazioni nonché per informatizzare le procedure operative interne.

La carenza di risorse finanziarie sta condizionando fortemente le attività della **Direzione Lavori Pubblici** chiamata a trovare modalità di finanziamento innovative al di fuori di quelle che possono essere le mere risorse comunali. In questo contesto si inserisce l'obiettivo dello studio di fattibilità sulla realizzazione del Centro Direzionale Comunale, mentre si procederà da subito con interventi strutturali di **consolidamento statico su edifici scolastici ritenuti prioritari** e per l'abbattimento di barriere architettoniche su edifici comunali sulla base di uno studio condotto nel corso del 2009 per importi che saranno specificatamente individuati in Bilancio.



Migliorare la qualità e la quantità dei servizi offerti è l'obiettivo generale della **Direzione Cultura** per l'anno 2010. Il nuovo **Regolamento dei Musei** dovrà essere presentato in Consiglio entro il 30 Giugno 2010 e parallelamente dovranno attivarsi servizi aggiuntivi quali book-shop, guide audio-video e punti di ristoro. Sono previsti **progetti di riqualificazione** del Museo Civico Castello Ursino e del Monumento ai Caduti, quale sede stabile del Museo del Mare. In questo contesto si inserisce altresì l'obiettivo della **valorizzazione delle collezioni dei musei civici** Castello Ursino, Belliniano ed Emilio Greco con l'organizzazione di almeno 50 eventi culturali. Alla Direzione è stato infine affidato l'obiettivo dello studio di fattibilità della "Casa dei lavoratori del Comune di Catania" un luogo nel quale si possa raccontare, anche attraverso testimonianze d'epoca, l'evoluzione organizzativa e culturale della macchina amministrativa comunale e nel quale i dipendenti dell'Ente possano riconoscersi e sviluppare il loro senso di appartenenza.

L'avvio del nuovo contratto per il servizio di nettezza urbana è l'obiettivo intorno al quale ruotano le attività della **Direzione Ecologia e Ambiente** nell'anno 2010. Nel corso del nuovo anno la Direzione è chiamata altresì alla redazione del Piano di **classificazione acustica** e del Piano di **localizzazione degli impianti di radiodiffusione**. La Direzione dovrà provvedere a specifica gara per lo smaltimento e dismissione di quelle autovetture fuori uso e relativi rifiuti speciali che altre Direzioni conferiranno in specifica area. Di valore simbolico è l'obiettivo affidato di **espiantare i tronconi di palme abbattute, a seguito della calamità del punteruolo rosso, e di provvedere a 100 nuovi impianti arborei**. La Direzione in corso d'anno riprenderà le attività volte a garantire il rispetto delle **emissioni degli scarichi auto** e continuerà, la campagna di educazione ambientale nelle scuole, di concerto con la Direzione Pubblica Istruzione.

Supporto alle attività divulgative di altre Direzioni appunto, ma anche un intenso monitoraggio dei costi di competenza sono alcuni degli obiettivi dati alla **Direzione Pubblica Istruzione** che in corso d'anno provvederà, tra l'altro, alla stesura di progetti finalizzati all'ampliamento dell'offerta formativa e alla stesura del Regolamento della Scuola dell'Infanzia e all'adozione di una **Carta dei servizi del sistema prescolastico**.

L'avvio dei progetti finanziati dalle leggi 285 e 328 rappresentano i principali obiettivi della **Direzione Politiche Sociali e per la Famiglia** cui viene richiesto, anche attraverso



specifico progetto da finanziare con Fondi FES, di **potenziare le attività di controllo del Nucleo Ispettivo** sia sulle strutture di ricovero che sui citati progetti medesimi. Di concerto con il Servizio Sistemi informativi la Direzione dovrà, tra l'altro, costituire un database informatico unico di tutti i percipienti fondi sociali.

I **mondiali di Pallavolo 2010 e i mondiali di Scherma 2011**, vedranno Catania nella vetrina dei grandi eventi sportivi. La **Direzione Sport, Turismo e Tempo libero** nel 2010 sarà intensamente impegnata a garantire la fruibilità degli impianti necessari alle citate manifestazioni, specialmente per la pallavolo, entro Maggio 2010. Acquisita la certezza delle risorse la Direzione dovrà nel corso dell'anno bandire altresì le gare per la manutenzione straordinaria di diversi impianti sportivi della città i cui progetti sono pronti da tempo. Approvato il Regolamento per l'uso e la gestione degli impianti sportivi la Direzione dovrà anche provvedere alle attività consequenziali. Sotto il profilo programmatico la Direzione approverà un Piano di Marketing turistico territoriale entro il 30 Giugno 2010.

Gli obiettivi della **Direzione Servizi Demografici e Decentramento** sono particolarmente incentrati sul miglioramento dei servizi ai cittadini attraverso le Municipalità. In questo contesto si inseriscono, tra gli altri, gli obiettivi presso tutte le Municipalità dell'installazione di uno **sportello TARSU - ICI** di concerto con la Direzione Ragioneria Generale e Servizio Sistemi Informativi, nonché **l'abilitazione di sportelli per rilascio visure e certificazioni catastali** attraverso la banca dati dell'Agenzia del Territorio e, infine, l'attivazione di uno **sportello informativo ASEC e SIDRA** in accordo con le società medesime.

Alla Direzione viene dato altresì l'obiettivo di elaborare un documento programmatico sulle attività relative al Censimento 2011 e conseguenti attività di collimazione. Il tutto entro il 30/09/2010, al fine di trovarsi pronti all'importante evento che rappresenta per l'Ente un'opportunità "informativa" da non perdere.

Alla **Direzione Affari Legali** viene richiesto, per il 2010, il miglior uso delle risorse informatiche disponibili al fine del necessario monitoraggio dell'iter procedurale dei vari contenziosi, dandole carico di integrare, con l'ausilio dei Sistemi Informativi, la banca dati del protocollo. Alla Direzione vengono altresì affidati una serie di obiettivi a **supporto di altre Direzioni** e che concernono, la verifica dell'adeguatezza alla normativa vigente dei Regolamenti dell'Ente, la stesura di transazioni legati a debiti fuori bilancio e, come detto, la stesura del Piano generale degli impianti.



Alla Direzione viene altresì affidato l'obiettivo di emanare, entro il 31 Marzo del 2010, **direttive a tutte le Direzioni per prevenire al meglio il contenzioso di riferimento.**

L'anno 2010 può essere per il Comune di Catania l'anno della svolta informatica. La Regione ha approvato, nella seconda metà del 2009, un progetto di nuova informatizzazione dell'Ente per 2.000.000,00 di Euro. Le Direzioni coinvolte nelle procedure di progetto sono: l'Urbanistica, le Attività produttive, il Controllo di Gestione, la Ragioneria Generale, la Segreteria Generale, il Decentramento. Tutte le Direzioni dell'Ente sono coinvolte nella fornitura di nuovo hardware. Il **Servizio Sistemi Informativi** dell'Ente ha l'obiettivo e la **responsabilità della regia progettuale con obiettivi temporali fissati.** Tutte le Direzioni dell'Ente hanno l'obiettivo formale di collaborare con il Servizio per il buon esito del progetto. Unitamente a questo importante e complesso obiettivo il Servizio Sistemi informativi ha altri 12 obiettivi di supporto a varie Direzioni, secondo una logica di global service che l'amministrazione richiede al medesimo.

Il **Servizio Controllo di Gestione** nel 2010 è coinvolto, tra gli altri, in 2 importanti obiettivi. Il primo, già citato, attiene all' adeguamento dell' ordinamento dell'Ente alle previsioni del citato D.lgs 150 del 27 Ottobre 2009. Il secondo, sempre nel quadro delle previsioni del medesimo decreto, ma con un risvolto più operativo, attiene allo **sviluppo di un nuovo sistema di indicatori di performance a carattere sintetico per Direzione.**

Gli obiettivi delle Direzioni **Gabinetto del Sindaco e Segreteria Generale**, hanno prettamente valenza amministrativa. Per la Direzione Segreteria Generale si vuole ricordare l'obiettivo della Realizzazione dello **Sportello "Informa pratica"** dove i cittadini potranno avere informazioni circa la competenza e il responsabile del procedimento su qualunque istanza presentata all'Ente. Alla Direzione Gabinetto, tra l'altro verrà richiesto di rilanciare, l'attività di **ricerca finanziamenti** e di proseguire nell'attività di **impulso sul PRUSST.**

Alle **Aree di coordinamento** così come definite nella Macrostruttura recentemente approvata vengono dati compiti di **supervisione e intervento** su quegli obiettivi a maggiore complessità e trasversalità. -

